

Programme Proof of Business

Public Cible

Entreprises de toute taille et issues de tous secteurs, actives en RBC (activité réelle à Bruxelles) s'inscrivant dans la démarche de transition économique mise en place dans la région

Montant et taux de financement

Intervention jusque 70% (selon la taille de l'entreprise), plafonnées à 70.000 euros

Contact

François Billen

Financial Advisor
Cellule Recherche Industrielle

fbillen@innoviris.brussels

02/600 50 28

Objectif du programme POB

Démontrer la pertinence business et stratégique associée au développement d'un premier produit/service technologiquement innovant (pas de portefeuille produits/services existant ; pivot d'un business model orienté service vers produit – ou vice versa – exclu).

Tester, par la validation/l'invalidation d'hypothèses préalablement établies, la pertinence d'une proposition de valeur énoncée et la crédibilité des choix technologiques à opérer associés au développement du produit/service technologiquement innovant considéré.

La philosophie générale est donc de tester et expérimenter et non pas juste de définir.

Modalités

- Durée de 6 à 12 mois (privilégier le réalisme stratégique à l'ambition excessive).

- Paiement en 2 tranches (50% à l'origine du projet, 50% au terme selon modalités de reporting classiques d'Innoviris)

- **Point d'attention** : Prendre en compte la durée de validation complète des projets retenus pour financement (compter +/- 3 mois entre le dépôt de la candidature et les premiers paiements effectifs en cas d'évaluation favorable)

En cas de démarrage au plus tôt d'un projet, un niveau de trésorerie suffisante et une capacité de préfinancement sont deux prérequis essentiels !

Programme Proof of Business

Prérequis CRL2/TRL4*

Il est attendu, lors de la soumission d'une demande au programme, que votre projet ait atteint un niveau CRL2 et TRL4.

D'un point de vue business :

- Vous avez acquis une bonne compréhension de la structure du marché et de sa segmentation.
- Vous avez réalisé une estimation de la taille et de la croissance de ce marché.
- Vous avez identifié les écosystèmes ; les acteurs, les partenaires potentiels et les concurrents.
- Vous avez identifié la chaîne de valeur du marché et la position de l'entreprise prévue dans celle-ci
- Vous avez sélectionné un ou un petit nombre de segments comme cibles commerciales potentielles.

Au niveau technique : les différents composants de base de la solution ont été préalablement assemblés en un système "basse fidélité" fonctionnel (POC préétabli)

Evaluation

- Les projets sont évalués sur base de la pertinence de la stratégie de validation, du niveau d'innovation technologique du futur produit à développer, de la faisabilité du projet, du potentiel de création de valeur et de l'impact potentiel pour la région (impact environnemental, social et sur l'écosystème régional).



Objectif à atteindre CRL5/TRL5*

Le financement POB a pour objectif de porter votre projet à un niveau CRL5/TRL5 (= valider votre product/market fit), et de vous permettre de démarrer le développement de votre prototype final.

D'un point de vue business :

- Sur la base des besoins validés du marché et de la proposition de valeur, vous avez sélectionné les segments cibles à traiter et défini les spécifications du produit «MVP (produit minimum vendable)» afin que celui-ci réponde à leur besoins
- Vous avez vérifié que la valeur perçue par le client peut réellement être extraite sous la forme de revenus.
- Vous avez quantifié les estimations des revenus et des coûts et vérifié qu'il existe un modèle commercial rentable.

Au niveau technique : les fonctions et performances du système de base ont été validées dans une application réelle et un environnement représentatif (simulé) de l'environnement final. Un « cahier des charges » fonctionnel du produit a été établi sur base des demandes marché et l'architecture attendue du produit fini a pu être définie et documentée.

Points d'attentions spécifiques

- Entreprise créée au plus tard le jour du dépôt de projet
- Aide non cumulative avec le programme Feasability Studies d'Innoviris
- Sous-traitance : permise, mais la majeure partie des risques inhérents au projet doit être supportée par l'entreprise porteuse et un plan d'internalisation des compétences éventuellement manquantes doit pouvoir être fourni

*CRL : Commercial Readiness Level – TRL : Technology Readiness Level, comme défini dans la matrice MatMax de WLS : https://www.wsl.be/matmax/home_d.php

** <https://innoviris.brussels/proof-business>