

# REGLEMENT PROOF OF BUSINESS

## Algemene context

In een klimaat waarin heel wat innovatieve technologische start-ups veel tijd en middelen in O&O investeren, komt het geregeld voor dat bepaalde ondernemingen moeite hebben om technologische keuzes/uitdagingen en de werkelijke behoeften/verwachtingen op de markt met elkaar te verzoenen, omdat een degelijke, vooraf gevalideerde en getoetste bedrijfs- en operationele strategie, dus vóór de samenstelling van de product- of dienstenportefeuille, vaak ontbreekt. Daarnaast wordt er dikwijls te veel tijd, geld en energie besteed aan strategieën die niet efficiënt blijken.

Naar aanleiding van deze vaststellingen wil Innoviris, via dit formulier, ondersteuning bieden bij een proof of business (POB) aan Brusselse technologiebedrijven die een eerste innovatief product/dienst op de markt willen brengen.

## Doel en filosofie

De belangrijkste uitdaging van dit financieringsprogramma bestaat erin de zakelijke en strategische relevantie van de ontwikkeling van een eerste innovatief product/innovatieve dienst aan te tonen, evenals de overeenstemming tussen deze operationele aandachtspunten en de technologische keuzes en uitdagingen die nog moeten worden gemaakt vóór de ontwikkeling van het product/de dienst zelf, met het oog op de groei en duurzaamheid op lange termijn. Voor één (of meer) specifieke behoeften die eerder op de markt zijn vastgesteld, is het doel van het programma om de relevantie van een waardevoorstel te testen. Dit kan door de vooraf opgestelde hypothesen te bewijzen/ontkrachten. Daarnaast wordt ook de geloofwaardigheid van de te maken technologische keuzes getest die nodig zijn voor de ontwikkeling van een technologisch innovatief product of innovatieve dienst die beantwoordt aan deze behoefte.

Concreet wordt deze steun verleend in de vorm van een niet-terugvorderbare subsidie van 50 tot 70% (afhankelijk van de werkelijke omvang van de onderneming, en met een maximale tussenkomst van 70.000 euro) van de begroting, die de aanvragende onderneming moet verantwoorden. Dit budget dient om de uitgaven voor de demonstratie van het POB te dekken, ongeacht de betrokken activiteitensector (ICT, gezondheid, milieu, chemie/biotechnologie, enz.).

Het in het kader van dit programma voorgestelde werkprogramma moet de taken omvatten in verband met de demonstratie van een proof of business (POB), eventueel aangevuld met één of meer kleine technische aanpassingen van het proof of concept (POC) die voortvloeien uit de in het kader van het POB uitgevoerde testfase (zie de onderstaande CRL/TRL-matrix).

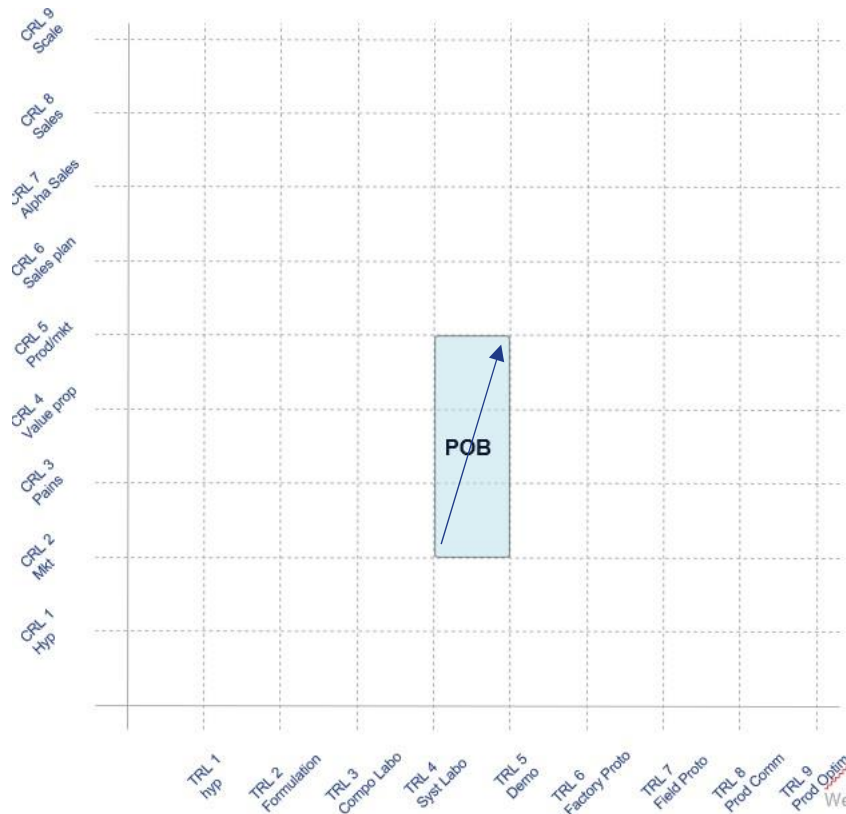
Het voorgestelde werkprogramma moet minstens 6 maanden duren, maar niet meer dan 12 maanden.

## Positionering van de POB-tool op de CRL/TRL-schaal<sup>1</sup>

De CRL/TRL-schaal is een matrix die is ontworpen als een werkinstrument voor de innoverende ondernemer, om het niveau van gereedheid van een innovatieproject te meten volgens twee dimensies:

- **Het technisch gereedheidsniveau (TRL)**
- **Het commercieel gereedheidsniveau (CRL)**

De door Innoviris voorgestelde POB-tool neemt op deze matrix de volgende positie in:



Technisch gezien moet een onderneming die zich kandidaat stelt voor het POB-programma ten minste over het volgende beschikken:

- op niveau TRL 4 - Experimenteel/POC in labo:
  - de verschillende basiscomponenten van de oplossing werden vooraf samengevoegd tot een systeem dat functioneert met een 'lage betrouwbaarheid' (vooraf vastgesteld POC);
  - de werking van dit systeem werd op experimenteel niveau gevalideerd en de basisprestaties ervan werden in een testomgeving gemeten;
- op niveau CRL 2 – Marktanalyse:
  - je hebt al een goed inzicht verworven in de marktstructuur en -segmentatie;
  - je hebt een inschatting gemaakt van de omvang en de groei van deze markt;
  - je hebt de ecosystemen in kaart gebracht; de betrokken partijen, de potentiële partners en de concurrenten;
  - je hebt de waardeketen van de markt en de beoogde positie van de onderneming in die

<sup>1</sup> CRL: Commercial Readiness Level – TRL: Technology Readiness Level, zoals gedefinieerd in de MatMax-matrix van WLS: [https://www.wsl.be/matmax/home\\_d.php](https://www.wsl.be/matmax/home_d.php)

- keten bepaald;
- je hebt één of een klein aantal segmenten ( $\leq 3$ ) geselecteerd als potentiële commerciële doelgroepen;
- je hebt een lijst opgesteld van klanten die je in de volgende fasen wilt bereiken.

Zoals aangegeven door de pijl in de bovenstaande matrix heeft het programma POB van Innoviris als doel de onderneming die deze tool gebruikt in staat te stellen om de niveaus TRL5 en CRL5 (niet hoger) te bereiken, d.w.z.:

- TRL5: systeem in een gesimuleerde omgeving
  - de componenten zijn op realistische wijze geïntegreerd in een functioneel (laboratorium)systeem, met name door de definiëring en implementatie van gedocumenteerde interfaces tussen de componenten;
  - de functies en prestaties van het systeem zijn gevalideerd in een reële toepassing en in een (gesimuleerde) omgeving die representatief is voor de uiteindelijke omgeving;
  - er is een functioneel 'bestek' van het product opgesteld op basis van de vraag op de markt;
  - de verwachte architectuur van het eindproduct kon worden gedefinieerd en gedocumenteerd;
- CRL5: validatie van de combinatie product/markt
  - op basis van de gevalideerde marktbehoeften en van het waardevoorstel heb je de beoogde doelsegmenten geselecteerd en de MVP-specificaties (minimaal levensvatbaar product) gedefinieerd;
  - je hebt geverifieerd dat het MVP aan de belangrijkste behoeften van de klanten in het doelsegment voldoet;
  - je hebt geverifieerd dat de waarde zoals die wordt aangevoeld door de klant ook daadwerkelijk kan worden gegenereerd in de vorm van inkomsten;
  - je hebt de inkomsten- en kostenramingen gekwantificeerd en geverifieerd dat er een winstgevend bedrijfsmodel bestaat.

## Aanvaarde taken en opdrachten

De volgende taken kunnen het voorwerp uitmaken van een financieringsaanvraag in het kader van Proof Of Business: ze dienen om de overeenstemming te testen tussen de technologische keuzes en uitdagingen die moeten worden gemaakt vóór de ontwikkeling van de innoverende producten/diensten die in aanmerking worden genomen en de relevantie van het waardevoorstel/het bedrijfsmodel dat moet worden toegepast om aan de verwachtingen van de doelmarkt te voldoen:

- validatieproeven;
- demonstratie ter plaatse en presentatie van het POC van de onderneming bij klanten bij wijze van test;
- invoering van reserveringen en analyse van de feedback van gebruikers, met het oog op een betere positionering van de te ontwikkelen functies en de potentiële operationele en financiële impact ervan;
- toetsing en prevalidatie van de prijs;
- toetsing van de beoogde technische en zakelijke positionering ten aanzien van de strategie die door de pioniers van de betrokken activiteitensector wordt gevolgd;
- enz.

In het algemeen zijn de technische en zakelijke taken met betrekking tot het POB die de onderneming van een TRL4/CRL2-combinatie naar een TRL5/CRL5-combinatie kunnen brengen, potentieel toegestaan.

De aanvrager mag eventueel ook sommige taken uitbesteden, op voorwaarde dat de technische en zakelijke risico's in verband met het voorgestelde werkprogramma hoofdzakelijk worden gedragen door de onderneming die het BOP-project uitvoert, of dat duidelijk een plan wordt opgesteld en overgelegd voor de internalisering (tijdens of aan het einde van het POB-project) van eventueel ontbrekende vaardigheden die van cruciaal belang zijn voor de uitvoering van het project.

**De volgende taken zijn de facto uitgesloten**: marktonderzoek op macroniveau en statistisch onderzoek, vaststelling van de algemene marktbehoefte met betrekking tot het product/de dienst die wordt ontwikkeld en algemene vaststelling van het op te zetten bedrijfsmodel, ingebruikneming, bescherming van intellectuele rechten, lopende beheersuitgaven, enz.

## In aanmerking komende kosten

Volgende kosten komen in aanmerking:

- **personeelskosten**: de kosten gebonden aan personeelsleden (werknemer of zelfstandige) voor zover zij voor het project worden ingezet. De lonen moeten in overeenstemming zijn met de praktijken en schalen (indien van toepassing) van de betrokken activiteitensector;
- **investeringskosten**: kosten van instrumenten en apparatuur die tijdens het project worden gebruikt (aanschafkosten/afschrijvingstermijn\*gebruiksduur tijdens het project\*gebruikspercentage);
- **kosten voor onderaanneming**: dit betreft voornamelijk onderaanneming in de brede zin van het woord. De onderneming kan, indien nodig, een beroep doen op relevante externe expertise (zoals dienstverlening door een Fablab);
- **exploitatiekosten**: met name de kosten van materialen, leveringen en producten die nodig zijn voor de goede uitvoering van het project.

Een meer gedetailleerde beschrijving van de in aanmerking komende kosten is beschikbaar in de [boekhoudkundige richtlijnen van Innoviris](#).

### Opmerking - Beschikbaarheid van eigen fondsen

Het is belangrijk rekening te houden met het feit dat elke organisatie die zich kandidaat stelt financieel in staat moet zijn om de uitvoeringskosten van het project voor te schieten. Het is immers steeds mogelijk dat er een tijdsverschil is tussen de uitbetaling van de eerste subsidieschijf en de startdatum van het project. Bovendien wordt een deel van de subsidie pas na afloop van het project uitbetaald.

## Voorwaarden om in aanmerking te komen

Om in aanmerking te komen voor financiële steun van het BHG in het kader van dit programma, moet de kandidaat:

- als onderliggend doel voor zijn "PROOF OF BUSINESS"-aanvraag de ontwikkeling van een eerste technologisch innovatief product/innovatieve dienst nastreven (geen bestaande product-/dienstenportefeuille. De omschakeling van een productgericht naar een dienstgericht bedrijfsmodel en omgekeerd is eveneens uitgesloten);
- aantonen dat hij werkelijk verankerd is in Brussel;
- het gunstige effect van het project in het BHG aantonen (economie, werkgelegenheid, ecologische, sociale/maatschappelijke effecten, genereren van knowhow en vaardigheden, intellectuele eigendom, welzijn van werknemers/burgers, of elke andere positieve externe factoren die de voorbeeldfunctie van de projectbeheerder op het gebied van de door het gewest ondersteunde economische transitie kan aantonen);
- het stimulerende effect van de steun op de uitvoering van het voorgestelde werkprogramma verantwoorden;
- voldaan hebben aan de verplichtingen in het kader van eerder door het Brussels Hoofdstedelijk Gewest toegekende subsidies;
- de onderneming **uiterlijk** op de dag van indiening van dit ingevulde aanvraagformulier hebben opgericht.

## Selectie/evaluatie van de aanvragen

Het team dat het werkprogramma uitvoert, stelt het project mondeling kort voor aan de adviseurs van Innoviris waarna een vraag-en antwoordsessie volgt. Op het einde van deze sessie beslissen de adviseurs of het project wel of geen financiering mag ontvangen. Op basis van deze beslissing, hun presentatie, de subsidiabiliteit van het project en de relevantie ervan met de algemene filosofie van het POB-programma worden de aanvragen beoordeeld.”

De jury is in principe als volgt samengesteld:

- **een technisch adviseur** van Innoviris, die instaat voor de beoordeling van het innovatieve technologische karakter van het product dat/de dienst die aan het project ten grondslag ligt, en van de relevantie van de opgestelde hypothesen met betrekking tot de beroepsgerelateerde uitdagingen en de technologische keuzes die moeten leiden tot dit/deze eerste doeltreffende product/dienst;
- **een financieel adviseur** van Innoviris, een CEO van een Brusselse onderneming en een expert uit de financiële en technologische wereld (vertegenwoordiger van een business angel, een durfkapitaalonderneming, een bank of een andere financiële instelling), die gezamenlijk instaan voor de beoordeling van de relevantie van de benadering van het te testen POB en de daaraan gekoppelde taken in het voorgestelde werkprogramma.

De samengestelde jury die de projecten beoordeelt, heeft uiteraard een geheimhoudingsplicht, die ze naleeft door middel van een vertrouwelijkheidsverbintenis die op verzoek bij Innoviris kan worden opgevraagd.

Elke aanvraag moet worden verdedigd door middel van een mondelinge pitch door het team dat verantwoordelijk is voor de uitvoering van het verdedigde werkprogramma voor de jury, gevolgd door een vragenronde. Na afloop vindt een beraadslaging plaats achter gesloten deuren en wordt beslist of het project al dan niet wordt gefinancierd.

Belangrijk om weten is dat de volgende aspecten worden beoordeeld:

- **innovatie en doelstellingen van het project:** de doelstellingen en de relevantie van het POB-project moeten duidelijk en concreet zijn. Bovendien moet het technologisch innovatieve karakter van de toekomstige producten/diensten die worden ontwikkeld worden aangetoond, en moet (de noodzaak van) de in het POB voorgestelde benadering voor het testen/valideren duidelijk worden gerechtvaardigd;
- **haalbaarheid en uitvoering:** het werkprogramma moet relevant en realistisch zijn wat taken, begroting, expertise en middelen betreft;
- **strategische en economische impact:** het toekomstige innovatieve product/de innovatieve dienst moet blijken geven van een reëel potentieel tot waardecreatie. Het project moet in overeenstemming zijn met de algemene strategie van de organisatie en met het perspectief van duurzaamheid op lange termijn;
- **valorisatie en impact:** de activiteit die in het project wordt ontwikkeld, moet blijken geven van een maatschappelijke, ecologische impact en/of een impact op het Brusselse ecosysteem.

**Het is van cruciaal belang dat de in dit formulier verstrekte informatie volledig, gedetailleerd en onderbouwd is**

Tot slot moet worden opgemerkt dat deze steun niet kan worden gecumuleerd met het financieringsprogramma voor haalbaarheidsstudies dat voor Innoviris beschikbaar is.