

# Gids bij het subsidieaanvraagformulier voor de uitvoering van een co-problemativering project in het kader van het programma CO-CREATE

Contactpersoon : Xavier Hulhoven

[xhulhoven@innoviris.brussels](mailto:xhulhoven@innoviris.brussels)

# Inhoud

1	Inleiding.....	3
2	Algemene Verordening Gegevensbescherming.....	3
3	Samenvattende fiche .....	4
3.1	Titel van het project:.....	4
3.2	Acroniem:.....	4
3.3	Naam van partner 1 (coördinator):.....	4
3.4	Naam van partner X (indien van toepassing):.....	4
3.5	Totale duur van het project: .....	4
3.6	Budget totaal :.....	4
3.7	Gewenste startdatum van het project.....	4
3.8	Trefwoorden : .....	4
4	Gelijke kansen .....	4
5	Verband met de gewestelijke bevoegdheden .....	5
6	Niet-vertrouwelijke samenvatting van het project.....	5
7	De partners.....	6
8	Het maatschappelijke probleem (1-2 pagina's) .....	8
9	De intenties van het project (1pagina's) .....	8
10	verkennend niveau (1 en 2 pagina's) .....	9
11	De gemeenschap van betekenis (1 en 2 pagina's) .....	10
11.1	Co-onderzoekers (max 1/2 pagina per betrokken co-onderzoeker) .....	10
11.2	Welke relevante personen maken op dit moment geen deel uit van de co-onderzoekers? (1/2 pagina) .....	11
12	Werkprogramma (2 en 3 pagina's).....	11
13	Project Governance (1 pagina).....	12
14	Budgetten.....	13
15	Toe te voegen bijlagen .....	14
16	Ondertekening van de aanvraag door de partners.....	16

## 1 Inleiding

---

Via dit formulier kan je officieel een aanvraag indienen voor de financiering van een co-problematiserings project in het kader van het 'CO-CREATE'-programma

Deze gids volgt de algemene structuur van het formulier en geeft een korte uitleg voor elke rubriek van het formulier die je moet invullen. Op deze manier worden de verwachtingen van Innoviris deel per deel toegelicht.

Vul het formulier zo nauwkeurig en bondig mogelijk in. De ervaring leert ons dat te lange uiteenzettingen of een te technisch taalgebruik ervoor zorgen dat de intenties van het project niet duidelijk genoeg zijn en

het vermogen tot co-creatie afzwakt. Schrijf dus geen lange teksten bij elk onderdeel en geef enkel een antwoord op de gestelde vraag. We raden je daarom aan om eerst alle vragen te lezen voordat je het formulier begint in te vullen.

OPGELET: alleen de informatie in dit formulier en in de gevraagde bijlagen zal in aanmerking worden genomen. Innoviris garandeert niet dat andere informatie die via andere media wordt verstrekt, zoals aanvullende bijlagen of internetlinks, in aanmerking zal worden genomen

Een belangrijk element van het programma Co-Create is de rol van de actoren die rechtstreeks worden betrokken bij het probleem en bij de beoogde verandering. We gaan beoordelen in hoeverre het project echt rekening houdt met hen en in hoeverre er niet in hun plaats wordt gesproken. Daarom vragen we je uitdrukkelijk om dit project te schrijven in de eerste persoon enkelvoud of meervoud "ik" of "wij". Is dat niet mogelijk, dan ben je misschien niet rechtstreeks betrokken. We nodigen je dat geval uit om dit in de inleiding uit te leggen.

Indien je hulp nodig hebt om de gevraagde elementen aan te leveren, neem zeker contact op met Xavier Hulhoven ([xhulhoven@innoviris.brussels](mailto:xhulhoven@innoviris.brussels)).

## 2 Algemene Verordening Gegevensbescherming

---

De persoonsgegevens die door Innoviris, de verwerkingsverantwoordelijke, worden verzameld via dit formulier, zijn bedoeld om je subsidieaanvraag te verwerken (dit impliceert meer bepaald de analyse en de evaluatie door Innoviris en een externe jury). De verwerking ervan is noodzakelijk voor het vervullen van een wettelijke verplichting waaraan de verwerkingsverantwoordelijke onderworpen is en voor de uitvoering van een opdracht van algemeen belang of in het kader van de uitoefening van het openbaar gezag dat aan de verwerkingsverantwoordelijke is toegekend. Geen enkel gegeven wordt met derden gedeeld zonder de voorafgaande toestemming van de betrokken persoon of behalve indien Innoviris daartoe wettelijk verplicht is. Innoviris stelt alles in het werk om de vertrouwelijkheid en de veiligheid van de verwerkte gegevens te waarborgen. De gegevens worden slechts zo lang bijgehouden als nodig is om het doel van de betreffende verwerking te bereiken. Als je vragen hebt of je rechten krachtens artikel 15 tot en met 22 van de AVG wilt laten gelden, gelieve dan contact op te nemen met [dpo@innoviris.brussels](mailto:dpo@innoviris.brussels) of onze webpagina 'Privacybeleid' te raadplegen.

## 3 Samenvattende fiche

---

### 3.1 Titel van het project:

Het lijkt onbelangrijk, maar toch is het nodig om de titel van je project zorgvuldig uit te kiezen. Een titel zegt immers al veel over je intenties en wat het project wil bereiken.

### 3.2 Acroniem:

Dit is een afkorting, een korte naam die jij aan je project geeft. Deze naam is onder meer belangrijk omdat het project hierdoor snel kan worden geïdentificeerd zonder de titel of het referentienummer steeds volledig te hoeven schrijven of uit te spreken. Onthoud dat we steeds het acroniem zullen gebruiken als we het hebben over je project. Dit geldt voor jou, voor ons, maar ook voor andere mensen die over je project horen praten of je willen contacteren.

### 3.3 Naam van partner 1 (coördinator):

De coördinator gaat een verbintenis ten opzichte van de partners aan voor de coördinatie van het project en het samenwerkingsverband.

Hij gaat een verbintenis ten opzichte van Innoviris en is het voornaamste aanspreekpunt.

### 3.4 Naam van partner X (indien van toepassing):

### 3.5 Totale duur van het project:

Ter herinnering: de duur is maximaal 15 maanden.

### 3.6 Budget totaal :

Partenaires	budget total	%intervention de la région	Subside
TOTAL			

### 3.7 Gewenste startdatum van het project

### 3.8 Trefwoorden :

Vermeld hier de meest relevante trefwoorden voor je project.

## 4 Gelijke kansen

---

Bij een co-creatief project is het niet altijd mogelijk om elke vorm van discriminatie te vermijden. Belangrijk is dat men zich ervan bewust is.

Ben je van oordeel dat de thematiek en/of de activiteiten van het project kunnen leiden tot (on)rechtstreekse discriminatie van personen, op basis van geslacht, etnische en culturele afkomst, seksuele geaardheid, genderidentiteit en -expressie, of maatschappelijke afkomst en situatie?

Zo ja,

- Om wat voor soort discriminatie zou het bij dit project gaan?
- Wat zou de omvang van de impact ervan zijn?
- Hoe heb je daarmee rekening gehouden bij het opzetten van je project?
- Hoe ga je ervoor zorgen dat die aspecten in de loop van het project worden opgevolgd?

## 5 Verband met de gewestelijke bevoegdheden

---

Als financieringsorgaan voor wetenschappelijk onderzoek en innovatie voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest is Innoviris bevoegd om steun te verlenen aan projecten voor onderzoek en experimentele ontwikkeling die verband houden met domeinen die **expliciet** onder de bevoegdheid van de gewesten vallen: <https://www.parlement.brussels/les-competences/><sup>2</sup>.

Bij elke steunaanvraag die bij Innoviris toekomt, is het dus essentieel om het verband tussen het project en een gewestelijke bevoegdheid aan te tonen. Het kan echter voldoende zijn dat het verband indirect is, zolang het relevant is en in het voorstel wordt aangetoond. Neem bij twijfel vooraf contact op met Innoviris.

## 6 Niet-vertrouwelijke samenvatting van het project

---

We vragen je om een samenvatting (max. 1 pagina) van het project te geven.

!! Behoudens expliciete motivering van de begunstigde om de informatie in de samenvatting vertrouwelijk te behandelen, worden die gegevens als niet-vertrouwelijk beschouwd. De begunstigde geeft Innoviris de toestemming om ze te gebruiken, onder meer in publicaties en/of elke andere vorm van communicatie aan het publiek

---

<sup>1</sup> artikel 6 van de [bijzondere wet inzake institutionele hervormingen](#).

<sup>2</sup> artikel 6 van de [bijzondere wet inzake institutionele hervormingen](#).

## 7 De partners

Dit deel is bedoeld om de administratieve gegevens van de partners te verstrekken, d.w.z. alle entiteiten die deelnemen aan de verwezenlijking van het project, ongeacht of ze een financiering vragen of niet.

De entiteiten die bij Innoviris een subsidieaanvraag kunnen indienen in het kader van deze projectoproep, zijn:

- ondernemingen met minstens één exploitatiezetel in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- non-profitorganisaties met minstens één exploitatiezetel in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- onderzoeksinstituten (universiteiten, hogescholen en collectieve onderzoekscentra) in het Brussels Hoofdstedelijk Gewest
- de gewestelijke en gemeentelijke 'administratieve overheden'<sup>13</sup> van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest

Het project kan eventueel partners hebben die niet aan de bovengenoemde voorwaarden voldoen. Zij kunnen bij het project worden betrokken, maar kunnen geen aanspraak maken op een gewestelijke subsidie.

Wanneer meerder partners betrokken zijn bij een project, moet een coördinator worden opgegeven. De coördinator zal het belangrijkste aanspreekpunt voor Innoviris zijn.

De eerste partner die hieronder wordt geïdentificeerd, wordt als coördinator van het project beschouwd.

Alle partners van het project moeten hieronder worden vermeld.

Tabel die voor elke partner moet worden ingevuld.

Naam van de organisatie	
Rechtsvorm	
Adres van de organisatie	
Aard van de organisatie	
Vink het juiste vakje in de onderstaande tabel aan.	
Onderzoeksorganisatie	<input type="checkbox"/>
Bedrijf <sup>4</sup> .	<input type="checkbox"/>
	<input type="checkbox"/> Kleine bedrijven

<sup>3</sup> Zoals bedoeld in artikel 14 van de gecoördineerde wetten van 12 januari 1973 over de Raad van State

<sup>4</sup> Om de omvang van uw onderneming te berekenen, verwijzen wij u naar de gids: "Gebruikersgids voor de definitie van KMO's" gepubliceerd door de Europese Commissie:  
<https://ec.europa.eu/docsroom/documents/15582>

	Middelgrote bedrijven	
	Groot bedrijf	
Vereniging zonder winstoogmerk <sup>5</sup>	Kleine non-profitorganisatie	
	Middelgrote non-profitorganisatie	
	Grote non-profitorganisatie	
Gewestelijke en gemeentelijke administratieve overheid van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest		
Ondernemingsnummer		
Bankrekeningnummer		
Contactpersoon	Naam, Voornaam E-mail Zulk. Adres	
Indien van toepassing: hoofd van het laboratorium / afdeling / onderzoekseenheid	Naam van het laboratorium/de dienst/de onderzoekseenheid Naam, Voornaam van de verantwoordelijke	
Persoon die wettelijk bevoegd is om de organisatie te binden	Naam, Voornaam E-mail:	
Activiteiten	Beschrijf kort de activiteiten van de organisatie	
Partner die subsidie aanvraagt bij Innoviris	Ja/Nee (verwijderen overbodig)	

---

<sup>5</sup> De grootte wordt beoordeeld aan de hand van de criteria die op dit adres worden uiteengezet: <https://www.nbb.be/fr/centrale-des-bilans/etablir/criteres-de-taille/criteres-de-taille-pour-les-associations-et>

## 8 Het maatschappelijke probleem (1-2 pagina's)

Duurzaamheidskwesties stellen vragen en vereisen innovatie in de manieren waarop we als maatschappij in deze wereld leven. Dit omvat alle aspecten die betrekking hebben op de samenleving, vanuit structureel, functioneel of organisatorisch oogpunt. Dit omvat sociaal, milieu-, gezondheids-, ethisch, politiek, sociaal-technisch, economisch, juridisch, enz. Het gaat hierbij zowel om relaties tussen mensen als om relaties met het milieu en niet-mensen.

De projecten vertrekken dan ook vanuit een kritisch en verondersteld standpunt over deze manier van wereldbeleving. Ze zetten vraagtekens bij de diepe disfuncties en de noodzakelijke omleidingen. Het project is gebouwd op basis van een maatschappelijk probleem. Het is dit dat de behoefte aan problematisering, onderzoek of experimentele ontwikkeling bepaalt.

Niet alle problemen vragen om co-creatie. De kwesties waar co-creatie het meest relevant is, zijn doorgaans die waar een systemische dimensie en een heterogeniteit van sociale representatie<sup>6</sup> worden gecombineerd.

De organisatie van collectieve actie rond gemeenschappelijke doelen kan worden belemmerd door de aanwezigheid van individuen met heterogene belangen die het proces instrumenteel kunnen gebruiken om hun eigen belangen te bevorderen. Zo kunnen disciplinaire onderzoekers de transdisciplinaire onderzoeksomgeving gebruiken om de toegang tot nieuw onderzoek te vergemakkelijken als onderdeel van hun disciplinaire onderzoeksprogramma. De actoren van de samenleving kunnen vooral geïnteresseerd zijn in het verdedigen van standpunten van vooraf bepaalde standpunten of in operationele doelstellingen (studies, expertise, financiering, enz.). Het probleem is niet het bestaan van een heterogeniteit van belangen, maar de plaats die ze innemen in de opbouw van het project en hun articulatie met het probleem. Met andere woorden, het is belangrijk dat het project wordt opgebouwd rond de maatschappelijke probleem en niet hoofdzakelijk rond de nevenschikking van individuele belangen.

We vragen je om hier het maatschappelijke vraagstuk te beschrijven dat je aan de orde wilt stellen.

## 9 De intenties van het project (1pagina's)

Wat zijn de doelen van het project in relatie tot het maatschappelijk probleem? In de context van het Co-Create programma kan de productie van nieuwe kennis twee soorten doelen intenties:

**Het produceren van nieuwe burgerkennis<sup>7</sup>.** Het Co-Create-programma kan Brusselaars ondersteunen die samen met wetenschappers nieuwe kennis willen ontwikkelen om situaties die hen aangaan te begrijpen, signaleren en zichtbaar te maken, die onze manier van leven in de wereld in vraag stellen, die ten koste gaan van het algemeen belang, die de voorwaarden voor het ontstaan van gewenste toestanden

---

<sup>6</sup> Het gaat om de manier waarop individuen en groepen hun collectieve percepties en interpretaties van de werkelijkheid waarnemen, construeren en uitdrukken.

<sup>7</sup> De term burger wordt gebruikt in relatie tot het begrip burgermaatschappij als de zelforganisatie van de samenleving, buiten of parallel aan het politieke, administratieve of commerciële institutionele kader. Het is in die zin dat ze zich inzetten voor het project. Zij treden in het project op als actoren van het maatschappelijk middenveld.



verhindert of die schadelijk zijn voor de gezondheid van de samenleving en het milieu, en die niet of te weinig in overweging worden genomen door institutionele, politieke, administratieve of commerciële actoren. Dit, steeds gebaseerd op een transdisciplinaire onderzoeks- en open science-aanpak.

**Maatschappelijke innovatie bevorderen.** Het programma wil Brusselaars ondersteunen die de uitdagingen van onderzoek of experimentele ontwikkeling willen aangaan die ten grondslag liggen aan maatschappelijke innovaties. Deze innovaties moeten een transformatief doel hebben. Het gaat erom de onderliggende oorzaken in vraag te stellen en deel uit te maken van een logica van alternatief en niet van assimilatie<sup>8</sup>, om sociaal-technische lock-in te ontgrendelen, om uit situaties van helse alternatieven te komen<sup>9</sup> en/of om te werken aan situaties die niet of te weinig in aanmerking worden genomen door institutionele, politieke, administratieve of commerciële actoren.

## 10 verkennend niveau (1 en 2 pagina's)

Innoviris financiert het risico's aan het onzekere karakter van het onderzoek en het experimentele ontwikkeling. Er moet dus ruimte zijn dat niets gevonden wordt of [ongemakkelijke resultaten](#) te treffen. Het project wordt gerechtvaardigd door een lacune in [de stand van kennis](#). Dit gebrek aan kennis gaat verder dan de stand van kennis die specifiek is voor de actoren betrokken bij het project. Het beperkt zich dus niet tot toegang krijgen, zich toe-eigenen of kennis combineren. Er is dus een behoefte om nieuwe kennis te produceren. Onderzoek of experimentele ontwikkeling is een noodzaak om onzekerheden weg te nemen.

We vragen u hier om te beschrijven hoe u uw project als verkennend beschouwt.

---

<sup>8</sup> De logica van assimilatie is er een die gericht is op het beheersen van het risico, het probleem en de gevolgen: in hoeverre kunnen we mensen blootstellen aan bepaalde verbindingen zonder hun gezondheid aan te tasten? Hoeveel kunnen we de ecosystemen van de aarde aandoen met behoud van ecosystemendiensten? Hoeveel dioxine is veilig in moedermelk? Hoeveel gevaarlijk afval kan worden verbrand zonder het risico op kanker voor de mensen in de omgeving te vergroten? In hoeverre kan het leefgebied van een soort worden verkleind zonder dat deze soort verdwijnt? Deze logica verdoezelt de logica van het evalueren van alternatieven, die vragen zouden stellen als: wat zijn de alternatieven voor het industriële gebruik van verbindingen die de aanwezigheid van dioxine in de weefsels van een baby veroorzaken? Welke alternatieven zijn er om het gebruik van giftige producten en de productie van gevaarlijk afval te verminderen? Wat zijn de sociale en productiealternatieven die de achteruitgang van habitats zouden voorkomen? Welke opties hebben we om onze aanwezigheid uit beschadigde gebieden te verwijderen en ecosystemen te herstellen? Hoe kunnen we beter integreren in onze ecosystemen. O'Brien, Mary H. "Wetenschapper zijn betekent partij kiezen." *BioScience*, vol. 43, nr. 10, 1993, pp. 706-08. JSTOR, <https://doi.org/10.2307/1312342>.

<sup>9</sup> "Deze situaties waarin we worden geconfronteerd met alternatieven die zich door de manier waarop ze zich voordoen (door het aantal oplossingen radicaal te beperken en door sommige ervan 'op te leggen'), ons collectief machteloos maken en de betrokkenen voor keuzes stellen *die kant-en-klaar uit de werkelijkheid zelf lijken te komen*" Pignarre, P. (2004). *Leer te ontsnappen aan de helse alternatieven. Bewegingen*, 32, 40-48. <https://doi.org/10.3917/mouv.032.0040>.

## 11 De gemeenschap van betekenis (1 en 2 pagina's)

« Trouver les meilleures conditions pour qu'une coproduction de savoir réussisse pleinement nécessite de se poser en permanence la question de ce qui nous met au travail ensemble sans nécessairement considérer que nous sommes au même endroit et en même temps, que nous devons être en permanence tous ensemble unis dans l'expérience. [...]. Être concernées, dans notre cas, c'est se mettre en mouvement, faire quelque chose de ce qui nous arrive et décider de pouvoir, chemin faisant, être transformées.»<sup>10</sup>

De Co-creatie die in het kader van het Co-create programma wordt beoogd, houdt dus in:

De oprichting van een «[gemeenschap van betekenis](#)» waarbij

- **Het engagement** van de [actoren van verandering](#) in het project
- **De opbouw van een gedeelde betekenis** rond doelstellingen, ontwerpen, concepten en doelen van het project.
- Een [transdisciplinair](#) coproductie van [kennis](#) zich inzetten voor een **democratie van kennis en Open wetenschap**.

Deze elementen worden gedetailleerd beschreven in de Co-create reglement.

Op het niveau van de gemeenschap van betekenis, een eerste kern van co-onderzoekers wordt gevormd met de [actoren van verandering](#). Maar er is nog steeds behoefte aan een beter begrip van de netwerken van actoren, de praktijken en de kennis die rond het onderwerp wordt gemobiliseerd. Situaties die het niet mogelijk maken om actoren van verandering bij het project te betrekken, moeten worden geproblematiseerd, met name op het niveau van de belangrijkste elementen van de transdisciplinaire aanpak.

Er moet nog gewerkt worden aan de contouren van een [Transdisciplinaire](#) aanpak die zich inzet voor een democratie van kennis en een ontsluiting van de wetenschap.

Er moet nog steeds een gemeenschap van gedeelde betekenis worden ontwikkeld. Het is daarom een kwestie van het invoeren van benaderingen/strategieën/processen die gericht zijn op het verwerven van een minimumniveau van wederzijds begrip, om de pluraliteit en heterogeniteit van het begrip van het maatschappelijke probleem en de sociale representatie die het ondersteunt te erkennen en deze te gebruiken om gebieden te verkennen waarin perspectieven van waardeconvergentie of gemeenschappelijke strategieën voor actie kunnen worden geformuleerd.

### 11.1 Co-onderzoekers (max 1/2 pagina per betrokken co-onderzoeker)

Ter herinnering: co-onderzoekers zijn mensen die op het niveau van "engagement" betrokken zijn bij het project en er een gemeenschappelijke betekenis rond delen (zie rechterbovenhoek van het diagram in het reglement)

---

<sup>10</sup> Om de beste omstandigheden te creëren opdat een coproductie van kennis volledig zou slagen, moeten we ons voortdurend afvragen wat er voor zorgt dat we samenwerken, zonder noodzakelijkerwijze te beschouwen dat we ons op dezelfde plaats en hetzelfde tijdstip bevinden, dat we voortdurend allemaal samen verenigd moeten zijn in het experiment. [...]. In ons geval betekent "betrokken zijn" dat we actie ondernemen, dat we iets doen met wat ons overkomt en beslissen dat we gaandeweg kunnen veranderen. Valérie Pihet : Dingdingdong – Institut de coproduction de savoir sur la maladie de Huntington ou l'art d'être concerné. REVUE FRANÇAISE D'ÉTHIQUE APPLIQUÉE - N° 3 La vie humaine : entre trésor et capital ? 2017. Page 124 à 131

We vragen elke co-onderzoeker om dit kader in te vullen en de volgende vragen te beantwoorden.

Naam van de co-onderzoeker:

- Hoe bent u betrokken bij het project?
- Ga je zelf de antwoorden willen/kunnen/moeten uitvoeren of bedienen, aanpassen, experimenteren, het risico lopen jezelf buiten het kader te plaatsen?
- Wat weerhoudt je er vandaag van om actie te ondernemen, om te veranderen?
- Verkennende risico's: Neem de tijd om na te denken over de risico's die u neemt en de risico's waaraan het project u blootstelt. Het risico bestaat dat er geen positieve resultaten zullen zijn, dat hypothesen niet zullen worden gevalideerd, dat de resultaten beslissingen, strategieën, posities in twijfel zullen trekken. Risico vertegenwoordigd door de zichtbaarheid van bepaalde dingen, risico van de communicatie van resultaten, enz. Beschrijf hoe de implementatie van de verandering, de voorgestelde aanpassing, de verkenning u (als individu of organisatie) blootstelt aan een verandering in praktijken, een risico. Rem. Het doel hier is om de risico's te beschrijven die gepaard gaan met het verkennen van het onbekende, het voorstellen van radicale transformaties, het betrekken van mensen die met de crisis worden geconfronteerd, risico's die inherent zijn aan een onderzoeksaanpak. Het is niet bedoeld om de risico's te beschrijven die gepaard gaan met de haalbaarheid of voltooiing van elk van de taken/stappen van het project.
- Bent u de initiatiefnemer van de aanvraag?
- Hoe word je betrokken bij het project?

## 11.2 Welke relevante personen maken op dit moment geen deel uit van de co-onderzoekers? (1/2 pagina)

Zijn er afwezig? Om wie gaat het die geen co-onderzoekers zijn, die niet betrokken zijn bij het project en de productie van kennis? We vragen u om de situatie te presenteren met betrekking tot de belangrijkste elementen van de co-creatieaanpak: pragmatisme van betrokkenheid (waarom? Wie onderzoekt wie/wat, wie mobiliseert wie? in dienst van wat?), strategieën en methoden van inclusie, epistemische houdingen<sup>11</sup>, relaties tot gerichte verandering, gezond verstand, machtsverhoudingen, enz.

## 12 Werkprogramma (2 en 3 pagina's)

In een Co-problematiseringsproject worden de elementen van het programma gedefinieerd door de doelstellingen van dit type project. We vragen u hier te beschrijven **hoe** u van plan bent te werken aan de volgende doelstellingen:

- Het begrip van het probleem verdiepen: wat is de oorsprong ervan; hoe het zich manifesteert; hoe het zich ontplooit; wat zijn de blokkades; wat zijn de problemen, enz.
- Consolideren van de gemeenschap: engagement en gedeelde betekenis.
- Een systemische benadering van het probleem ontwikkelen door de 3 dimensies te integreren: relaties tussen componenten, doorverwijzingen, en herdenkingswerk.

<sup>11</sup> Het gaat om de relatie van leden van de gemeenschap tot kennis: hoe positioneren zij zich ten opzichte van verschillende kennissystemen en hoe zij produceren, verwerven, gebruiken, legitimeren, valideren, overdragen, enz.

Om de contouren van een [transdisciplinaire](#) aanpak te ontwikkelen toegewijd aan een kennisdemocratie en een opening van de wetenschap. Dit impliceert voorbereidend analyse werk van de heterogeniteit van de systemen en culturen van kennis die in de gemeenschap spelen. Het is een kwestie van analyseren en uitwisselen over de manier waarop leden van de gemeenschap kennis produceren, verwerven, gebruiken en legitimeren. Het is ook een kwestie van het verkennen van de mogelijke conflicten, spanningen en machtsverhoudingen die op dit niveau spelen. Er kan een document worden verstrekt met een lijst van vragen die in deze context gesteld kunnen worden.

- Het ontwikkelen van een transdisciplinaire stand van kennis.
- De normatieve achtergrond bepalen en nadenken over de productieve effecten (impacts) van het project voor de duurzaamheid van het Gewest.<sup>12</sup>.

## 13 Project Governance (1 pagina)

---

Dagelijkse basis kan de groepsdynamiek een bron zijn van veel spanningen in projecten. Deze reflectie moet niet lichtvaardig worden opgevat. Wij geloven dat deze spanningen kunnen worden beperkt als teams hun interne werkwijzen van meet af aan identificeren en deze tijdens het project durven aan te passen. Nogmaals, niet alles is op voorhand te voorzien, u zult gedurende het project regelmatig op deze vragen moeten terugkomen.

Leg ons hier uit hoe u zich voorstelde dit bestuur te beheren door de volgende vragen te beantwoorden:

- Coördinatie: Wie coördineert het project? Waarom juist deze acteur? Wat is zij van plan te doen om deze coördinatie te waarborgen?
- Partnerschapsbeheer: Hebben jullie in het verleden ooit samengewerkt? Zo ja, hoe? Wat zal er anders zijn aan dit project? Zo nee, hoe bent u van plan samen te werken?
- Betaalde co-onderzoekers en vrijwillige co-onderzoekers: Wie krijgt geld in het project en waarom? Heb je al nagedacht over de verschillende manieren om deze mensen te betalen als onderdeel van het project? Heb je ooit andere (niet-monetaire) manieren overwogen om de bijdrage van de verschillende mensen/groepen die bij je onderzoeksproject betrokken zijn te erkennen?
- Ethische richtlijnen: welke ethische richtlijnen heeft u al opgesteld met betrekking tot het eigendom van gegevens, de geproduceerde kennis en de verspreiding ervan? Wie heeft toegang tot de geproduceerde gegevens en op welke wijze?
- Hoe denkt u ervoor te zorgen dat alle onderzoekers controle hebben over het onderzoekssysteem?
- Interne beperkingen van het project kunnen de haalbaarheid ervan ernstig beïnvloeden. Dit kunnen te diepe verschillen zijn tussen de actoren, de onbeschikbaarheid van sommigen, het niet autoriseren van

---

<sup>12</sup> Onderzoek is niet-neutraal. De impliciete kaarding, de instellingen die ons hebben opgeleid of van waaruit we werken, de apparatuur, de instrumenten die we mobiliseren, de geschiedenis die we erven, onze waarden, onze intenties, enz... geven impliciet vorm aan alle aspecten van ons onderzoek. Het is een kwestie van het identificeren van en werken aan deze normatieve achtergronden. Kennis heeft ook productieve effecten. Het gaat erom na te denken over de doelstellingen en mogelijke implicaties van het project, evenals de resultaten ervan, met name in ethische termen, mogelijk misbruik in andere sociale en politieke contexten, enz. Evalueer de negatieve externaliteiten, rebound-effecten, ethische aanvaardbaarheid, duurzaamheid en sociale wenselijkheid van de resultaten.

de hiërarchie om een verkennende benadering aan te gaan, morele of professionele dilemma's, enz. Rem. Controverses, meningsverschillen, heterogeniteit van standpunten moeten kunnen bestaan binnen een co-creatieproject. Het is belangrijk om deze diversiteit te erkennen en te gebruiken om gebieden te verkennen waar convergentieperspectieven of gemeenschappelijke strategieën voor actie kunnen worden geformuleerd. Als dit aspect echter niet wordt ondersteund, kan dit zeer snel gevolgen hebben voor de haalbaarheid van het project. Het is daarom belangrijk dat het project in zijn bestuurswijze, zijn methoden of de geboden ondersteuning aantoont dat het aandacht heeft voor deze aspecten en voor de psychosociale aspecten van de groepsdynamiek. Heeft u specifieke ondersteuning gepland?

## 14 Budgetten

---

Elk definitief voorstel moet een budget voor elke partner bevatten met behulp van het sjabloon op de webpagina van het *Co-Create-programma*.

Houd er rekening mee dat de duur van 15 maanden een maximale duur is en dat het project van kortere duur kan zijn.

We herhalen hier dat een van de doelstellingen van het programma is om de bekwaamheid van de actoren van verandering volledig bij het proces te betrekken en hun capaciteit te vergroten om actie te ondernemen voor de gewenste transitie. De financiering is in de eerste plaats bedoeld om te ondersteunen en hen de middelen te geven om verkennend onderzoek uit te voeren. De mensen die in het project actoren van verandering zijn moeten desgevallend **vermeld worden in het aanvraagformulier en de budgetten**.

Innoviris besteedt aandacht aan de mate van betrokkenheid binnen de projecten. Een engagement voor een Co-Create project is een behoorlijke klus die alleen tot een goed einde kan worden gebracht als de betrokkenen maximaal bij het project betrokken zijn. De verdeling van kleine opdrachten over meerdere mensen is daarom niet verenigbaar met de betrokkenheid die een co-onderzoeksproces vereist. Dat leidt tot situaties van afkalking van de verantwoordelijkheid, te geringe betrokkenheid of integendeel een betrokkenheid die niet op haar juiste waarde wordt erkend. Of het leidt tot verwarring tussen de betrokkenheid van de personen bij het onderzoeks- of ontwikkelingsproject en bij hun andere activiteiten. Dit element zal dus in aanmerking worden genomen bij de evaluatie van het project. Meer gefragmenteerde betrokkenheid komt meer overeen met een "participatieniveau (cf. sectie Co-creatie).

Er kan een coördinatiefunctie voor co-creatie en partnerschapsbeheer voor het hele project worden toegevoegd. Deze coördinator coördineert de werkzaamheden ter ondersteuning van de co-creatieaanpak zoals uiteengezet in het Co-create programma.

Interne beperkingen van het project kunnen een ernstige invloed hebben op de haalbaarheid ervan. Dit kunnen diepgewortelde meningsverschillen tussen de spelers zijn, de onbeschikbaarheid van sommigen van hen, de weigering van de hiërarchie om een verkennende aanpak toe te staan, morele of professionele dilemma's, enzovoort. Rem. Controverses, meningsverschillen en heterogene standpunten moeten kunnen bestaan binnen een co-creatieproject. Het is belangrijk om deze diversiteit te erkennen en te gebruiken om gebieden te verkennen waar convergerende sociale representaties of gezamenlijke actiestrategieën kunnen worden geformuleerd. Als dit aspect echter niet wordt ondersteund, kan het al snel een impact hebben op de haalbaarheid van het project. Het is daarom belangrijk dat het project in zijn manier van besturen, zijn methoden en de geplande ondersteuning laat zien dat het aandacht heeft voor deze aspecten en voor de psychosociale aspecten van groepsdynamiek.

De regels nodigen teams uit om ondersteuning te bieden op dit gebied met de functie van co-creatiecoördinator en eventueel uitbestede ondersteuning.

Als de aangeworven personen gekend zijn en niet 100% aan het project werken, vragen we om een korte beschrijving te geven van de activiteiten waar ze de rest van hun arbeidstijd aan besteden (bv. x% in dienst van deze organisatie, x% zelfstandige, werkzoekende enz.)

De post 'onderaanbesteding' is een post die is bedoeld om specifieke, eenmalige taken uit te besteden die niet door het consortium kunnen worden uitgevoerd. Het is dus geen post om medeonderzoekers te financieren.

Aan de projectleiders wordt gevraagd om na te denken over het uitbesteden van het faciliteren van co-creatiemethoden, het bemiddelen van groepsdynamiek, het gebruik van artistieke benaderingen om kruisbestuiving van kennis aan te moedigen enz.

Er wordt aan de projectleiders ook gevraagd om verschillende formaten te overwegen voor het bestendigen, formaliseren en verspreiden van hun resultaten (film, podcasts, boeken, stripverhalen, theatercreaties enz.) en om daar de nodige middelen voor uit te trekken.

Aan het einde van elk project wordt aan de projectleiders gevraagd om een slotevenement te organiseren om het project onder de aandacht te brengen. Ook hiervoor trekken ze de nodige middelen uit.

Subsidiabele uitgaven worden gepresenteerd in de [boekhoudkundige richtlijnen](https://innoviris.brussels/fr/directives-comptables-generiques).  
(<https://innoviris.brussels/fr/directives-comptables-generiques>)

## 15 Toe te voegen bijlagen

---

OPGELET: enkel de gevraagde bijlagen worden in aanmerking genomen.

### Voor het consortium:

- Een samenwerkingsovereenkomst tussen de partners waarin het principe van co-creatie is opgenomen en die zich bezighoudt met
  - Basisprincipes van samenwerking voor uw project;
  - de intellectuele eigendom met betrekking tot de onderdelen van het onderzoek die door elke partner worden uitgevoerd, rekening houdend met hun respectieve belangen, de mate van hun deelname aan het onderzoekswerk en hun financiële bijdrage;
  - Toegang tot onderzoeksresultaten;
  - Resultaten die geen aanleiding geven tot intellectuele eigendomsrechten en die door elk van de partners op grote schaal moeten worden verspreid;
  - De modaliteiten voor de exploitatie van de resultaten/producten/diensten waarop het project zich richt.

### Voor elke partner die een subsidie aanvraagt:

- Een elektronische versie van de begroting in Excel of open office formaat.

### Voor verenigingen zonder winstoogmerk die subsidie aanvragen

- Het beschrijvingsformulier van de non-profitorganisatie.
- De laatste volledige voorlopige boekhoudkundige staat;
- De verklaring van economische kwalificatie

- Een staat van schulden en betalingsachterstanden, gewaarmerkt door een eenvoudige verklaring op erewoord (RSZ, BTW, bedrijfsvoorheffing, leveranciers, enz.).
- Een bankafschrift.

#### Voor de administratieve overheden van het Gewest

- Een nota waarin wordt uitgelegd of zij in aanmerking komen voor financiering in het kader van het Co-Create-programma: zie document "Ondersteuning van overheidsinstanties in het kader van een Co-Create-programma".

#### Voor bedrijven die subsidie aanvragen

- Een kopie van de meest recent gepubliceerde balans en/of de laatste volledige voorlopige boekhoudkundige staat (bv. voor elke entiteit die haar jaarrekening 2019 nog niet bij de NBB heeft gepubliceerd, de voorlopige balans voor het volledige boekjaar 2018 bezorgen);
- Een samenstelling van het maatschappelijk kapitaal (voor vennootschappen);
- Een staat van schulden en betalingsachterstanden, gewaarmerkt door een eenvoudige verklaring op erewoord (RSZ, BTW, bedrijfsvoorheffing, leveranciers, enz.).
- Een bankafschrift.
- De verklaring op erewoord voor minimis.

## 16 Ondertekening van de aanvraag door de partners

---

Te ondertekenen door elke partner die een subsidie aanvraagt (zie volgende pagina voor partners die geen subsidie aanvragen).

Door dit document te ondertekenen, verklaar ik:

- a. dat alle informatie in dit formulier volledig en correct is;
- b. dat de aanvragende entiteit zich in een juridische situatie bevindt met betrekking tot haar fiscale en socialezekerheidsverplichtingen;
- c. het project/programma is nog niet van start gegaan vooraleer de steunaanvraag bij Innoviris is ingediend;
- d. dat de aanvragende entiteit beschikt over een systeem voor het toezicht op de kosten van het project of het project of dit vóór de aanvang van het project zal opzetten aan de hand waarvan de aan het project/programma in rekening gebrachte kosten kunnen worden gerechtvaardigd en gecontroleerd;
- e. dat het project niet geheel of gedeeltelijk in opdracht van een derde wordt uitgevoerd;
- f. dat de kosten die de aanvragende entiteit in verband met het project in rekening brengt, geheel of gedeeltelijk niet worden gedekt door enige andere overheidssteunmaatregel. De aanvragende entiteit verbindt zich er ook toe geen nieuwe aanvraag voor medefinanciering van de kosten die in het kader van het O&O&I-project/-programma in rekening worden gebracht, in te dienen bij andere regionale, nationale of communautaire autoriteiten;
- g. dat de aanvragende entiteit in goede financiële gezondheid verkeert en geen insolventieprocedure heeft ingeleid;
- h. dat de aanvragende entiteit zich ertoe verbindt Innoviris onmiddellijk op de hoogte te brengen van elke substantiële wijziging in het project/programma (stopzetting, onderbreking of vermindering van de omvang van het project/programma, enz.) of in haar situatie (met name in geval van insolventie, enz.);
- i. dat de aanvragende entiteit de uitgekeerde subsidies, vermeerderd met de toepasselijke wettelijke rente, zal terugbetalen in geval van onbehoorlijk beheer of niet-naleving van algemeen aanvaarde regels van onderzoeks- en ontwikkelingsprojecten/-programma's of in geval van niet-naleving van een of meer van haar verbintenissen.
- j. Innoviris machtigen om de onderzoeken uit te voeren die nodig zijn om deze aanvraag te onderzoeken.

Datum:

naam, voornaam, functie en handtekening van de persoon die wettelijk gemachtigd is om de entiteit te binden.