

# Rapport d'activités 2023





# Mot de la direction



# Les atouts renforcés de Bruxelles en matière de Recherche, Développement et Innovation

**L'année 2023 a été une année riche et intense ! Les plus de 350 projets cofinancés par Innoviris en 2023 ont largement contribué à la mise en œuvre du Plan Régional d'Innovation 2021-2027. Plaçant Bruxelles comme l'un des Innovation Leader européens.**

Durant cette année, plus de 215 organisations, privées et publiques, ont été soutenues par Innoviris. De nombreuses actions ont pu être lancées, tant via nos programmes génériques de financement au service des acteurs de la Recherche, du Développement et de l'Innovation, que via des programmes avec des thématiques spécifiques telles que la digitalisation durable, l'innovation circulaire, l'innovation sociale ou encore l'innovation en santé au service des patients vulnérables. Un focus a été mis sur le programme Brains for Brussels, qui a connu une refonte importante en 2023 et qui vise à attirer des chercheurs audacieux de l'étranger et de les ancrer en Région de Bruxelles-Capitale.

Dans le cadre des programmes de soutien à la RDI dans le secteur privé, les petites et moyennes entreprises ont été particulièrement actives en 2023. Ces nombreuses PME innovantes bruxelloises jouent en effet un rôle particulièrement important dans l'économie bruxelloise. Les financements octroyés par Innoviris dans leur phase de RDI ont pu jouer un rôle de catalyseur. Ceci illustre

l'intérêt de poursuivre ces partenariats publics-privés gagnants.

Notre investissement dans les projets européens s'implante avec la mise en place du nouveau trajet régional « Seal of excellence » pour les PME et de nouveaux projets financés dans les partenariats européens.

A cela s'ajoute la mise en place des trajets d'Innovation (Innovation journeys) dans le cadre de la stratégie régionale de transition économique (Shifting economy) qui a pour objectif de faciliter l'accès à nos financements régionaux pour toute personne qui souhaite entreprendre et se lancer dans l'innovation à Bruxelles.

En 2023, le soutien financier aux interfaces des hautes écoles a également été renouvelé afin de leur permettre de susciter davantage de projets de recherche et d'innovation au sein de leurs structures.



Enfin, notre mission de sensibilisation aux sciences a connu un travail intense en 2023 avec la préparation du projet de création d'un futur Centre de promotion des Sciences et de l'Innovation à Bruxelles. Un projet ambitieux, au service de notre région. Mentionnons également les Chèques Sciences, à destination des écoles, qui connaît d'année en année un succès croissant.

Nous vous invitons à parcourir ce rapport annuel pour en savoir plus sur ces programmes et nouvelles initiatives.

Au niveau interne, l'année 2023 a également été très active. Un projet de Revue des dépenses

(« Spending Review ») a été mené à son terme. Il a permis d'évaluer l'impact de nos différents outils économiques de financement à Bruxelles, a montré l'importance de l'investissement effectué dans ce secteur ainsi que ses retombées pour l'ensemble des activités de la Région. Cet exercice spécifique s'est ajouté à l'amélioration continue des

processus internes afin d'offrir le meilleur service à nos bénéficiaires.

L'obtention du label d' « entreprise éco-dynamique 3 étoiles » vient récompenser les efforts soutenus d'Innoviris afin d'optimiser ses activités et de les rendre les plus positives possibles tant au niveau économique que social et environnemental.

Enfin, merci à tous nos collaborateurs et collaboratrices pour le travail accompli, leur implication et les beaux résultats obtenus. Tout ceci est avant tout rendu possible grâce à eux et elles.

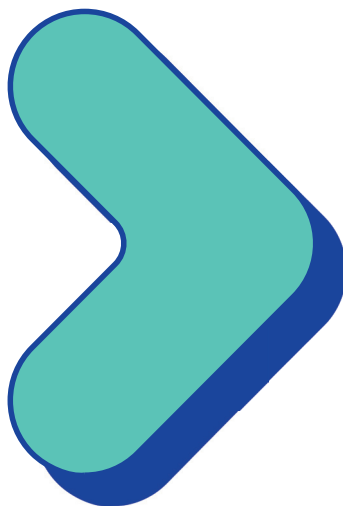
En 2024, nous poursuivrons ensemble sur notre lancée pour faire de Bruxelles le cœur européen de la recherche et de l'innovation.

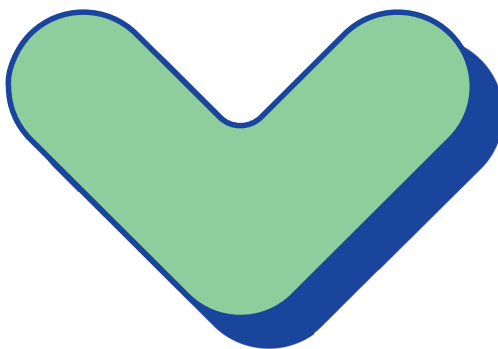
Marie-Carmen Bex et Stefaan Sonck Thiebaut

## Nos missions



Nous cofinançons des projets de recherche et d'innovation pour les petites et grandes entreprises, les centres de recherche, le secteur non-marchand et le secteur public dans le développement de solutions créatives pour la Région de demain, pour le bien-être et la prospérité de chaque bruxellois.





Nous sensibilisons à l'éducation et aux possibilités de carrières dans les STEM, ainsi qu'au rôle de la science dans la société.



Nous représentons la Région de Bruxelles-Capitale en matière de recherche et d'innovation au niveau national, européen et international et nous facilitons la coopération au sein des écosystèmes locaux.

# La Région de Bruxelles-Capitale est innovation leader

La Région de Bruxelles-Capitale est une des régions les plus innovantes de l'Europe et reste classée dans la catégorie « Innovation Leader » du Régional Innovation Scoreboard de 2023.

Innoviris soutient l'écosystème de la RDI afin de rendre la Région encore plus attractive pour les entrepreneurs et entrepreneuses, chercheurs et chercheuses ainsi que pour les investisseurs et investisseuses.

Selon les résultats récemment publiés de l'European Innovation Scoreboard 2023, Bruxelles reste l'un des leaders de l'innovation en Europe avec une forte augmentation des performances (14,2 %) par rapport à la moyenne européenne (8,5 %) entre 2016 et 2023.

Le tableau de bord régional de l'Innovation de la Commission Européenne évalue et classe les performances en matière d'innovation de 239 régions dans 22 États membres de l'UE et dans les pays européens voisins. Les régions sont notées sur base de 21 indicateurs d'innovation qui mesurent l'investissement dans l'innovation, les activités

d'innovation et leur impact. Les résultats sont regroupés en un seul indice d'innovation qui permet de classer les régions. L'European Innovation Scoreboard en bref :

- Les régions européennes sont classées en quatre groupes de performance en matière d'innovation sur la base de leur indice d'innovation régional : Leaders de l'innovation (36 régions), Strong Innovators (70 régions), Moderate Innovators (69 régions), Emerging Innovators (64 régions).
- La capacité d'innovation européenne continue d'augmenter : pour 211 des 239 régions, les performances ont augmenté entre 2016 et 2023.
- Bruxelles consolide sa position de leader de l'innovation en Europe et connaît la plus forte croissance en tant que région en Belgique.
- Au niveau national, la Belgique reste dans le top 5 du premier groupe des leaders de l'innovation, avec le Danemark, la Finlande, les Pays-Bas et la Suède.



# Quelques Chiffres



## Chiffres principaux

Montant total des financements octroyés en 2023

**46.405.255**

Nombre de dossiers financés en 2023

**358**

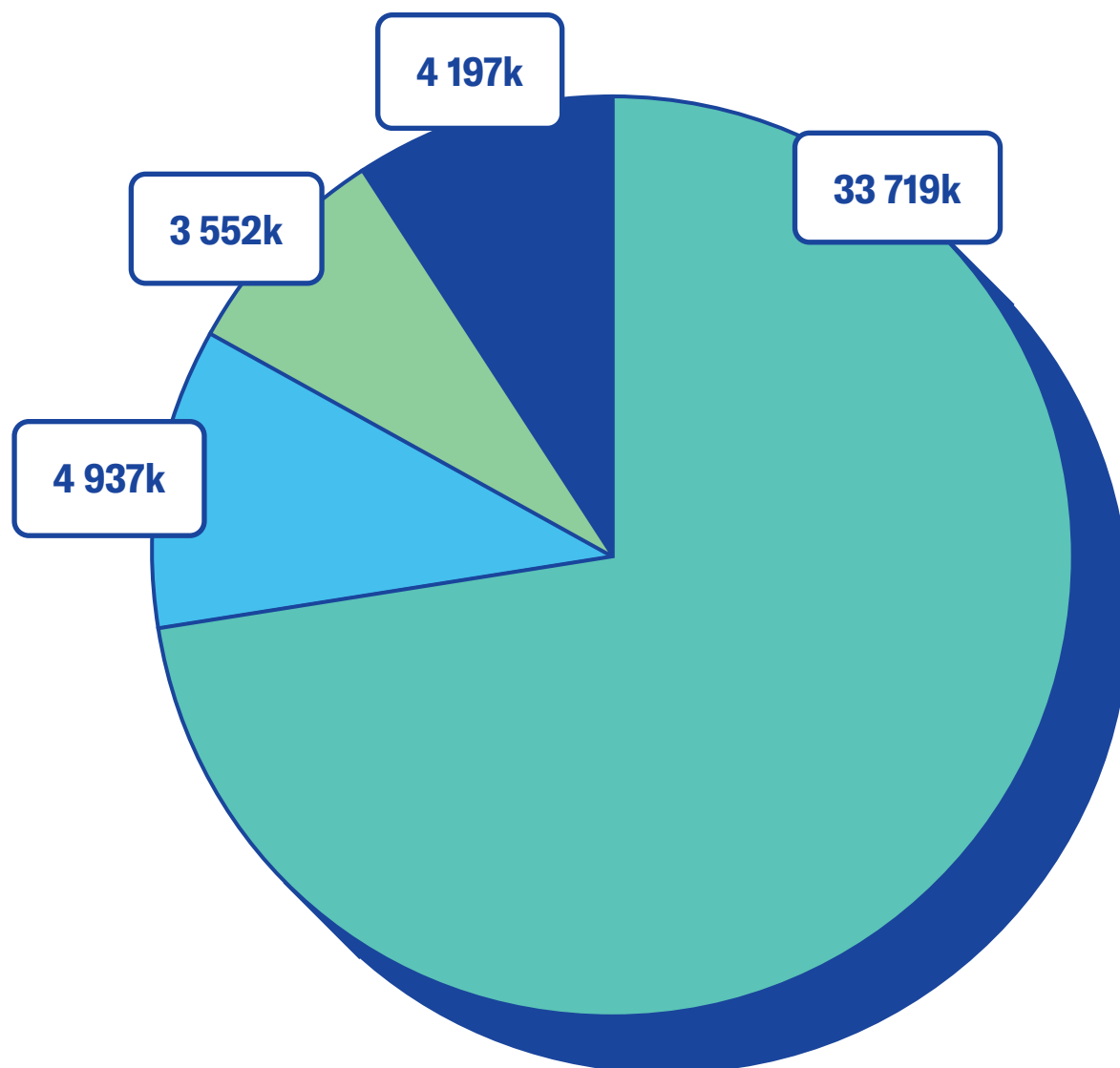
Nombre de bénéficiaires uniques qui ont reçu un financement en 2023

**215**

Nombre de dossiers traités en 2023

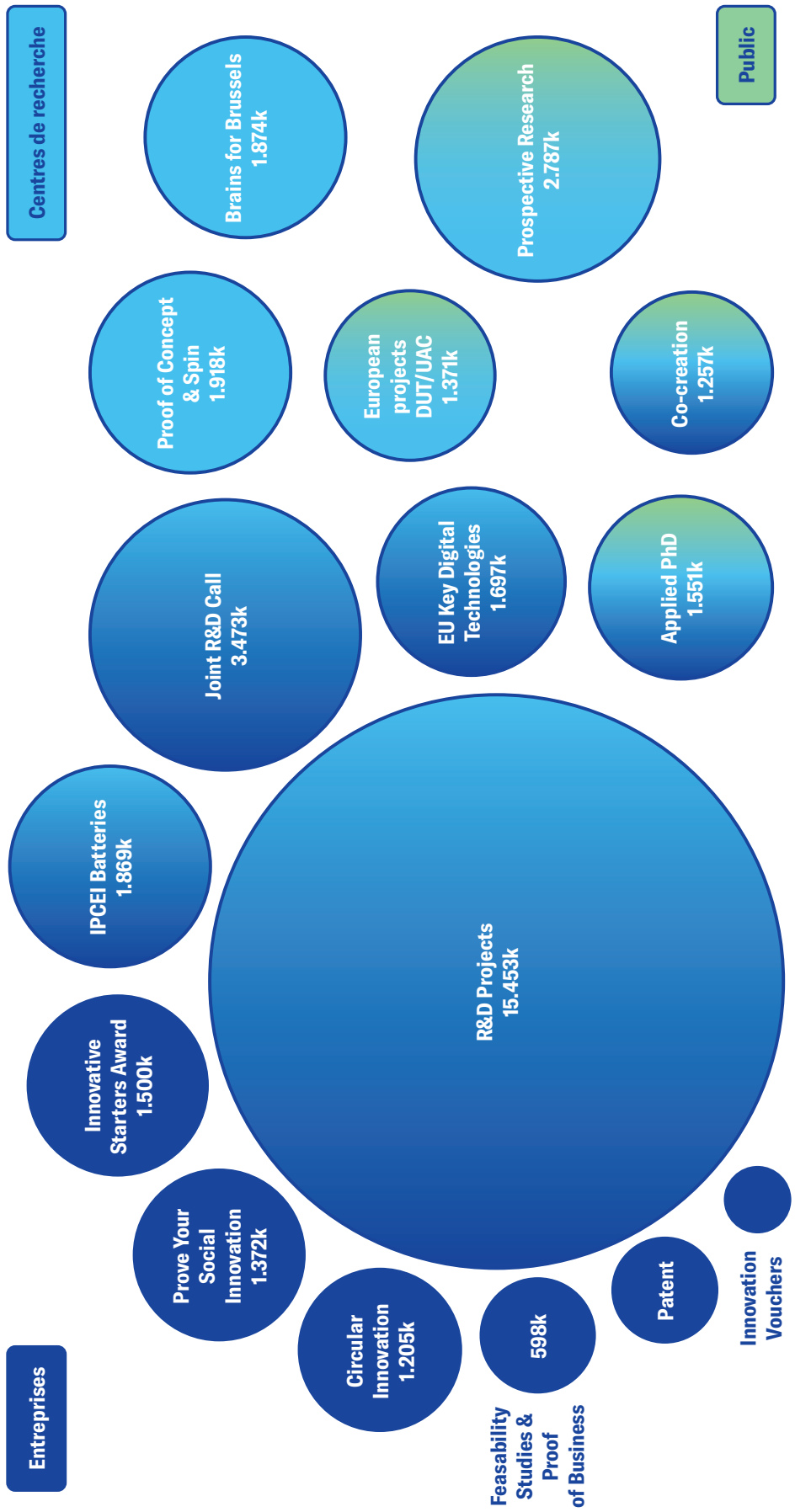
**560**

## Nouveaux engagements 2023

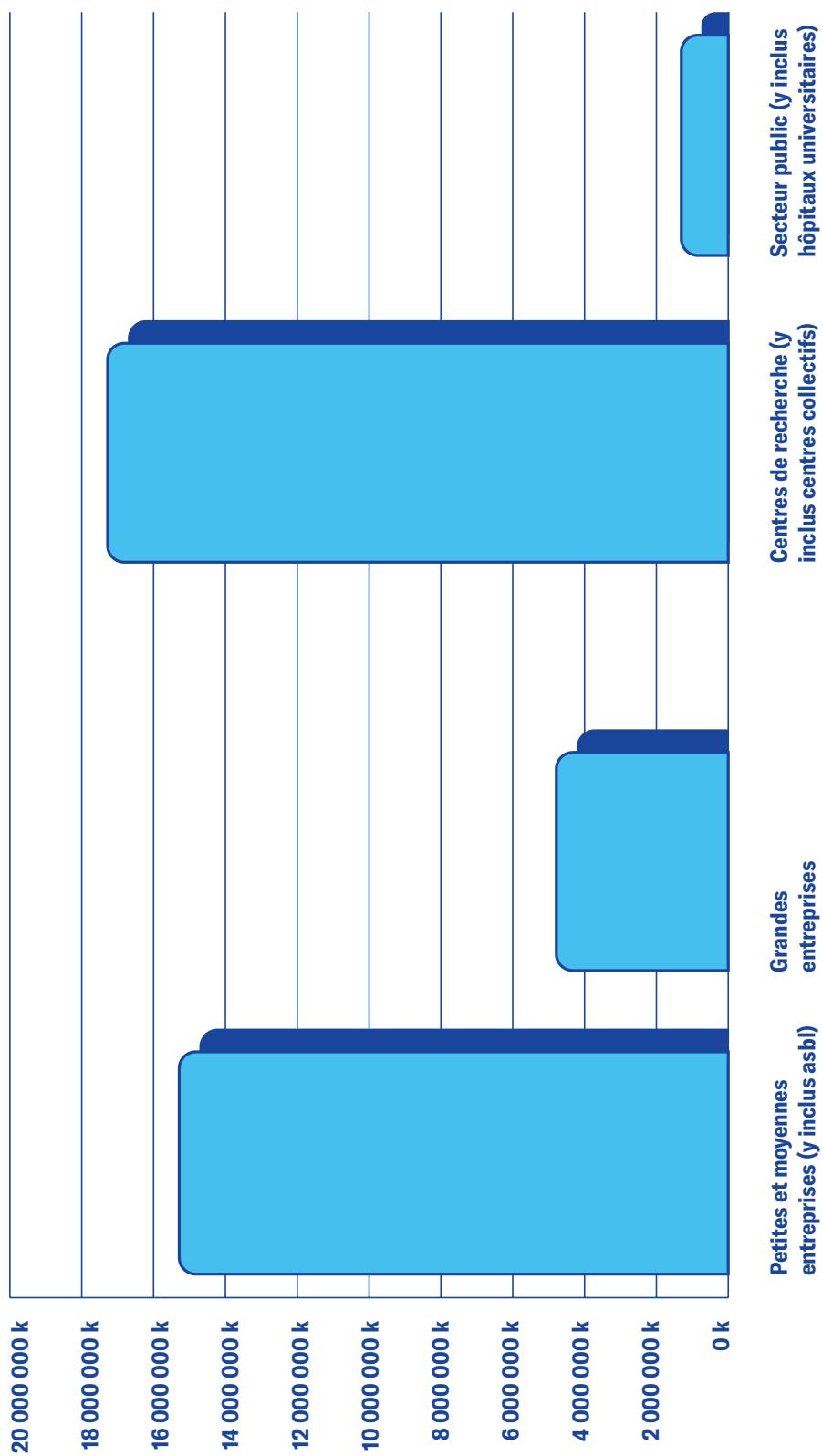


- Programmes Innoviris
- Programmes européens
- Services à l'écosystème
- Promotion des sciences

# Programmes Innoviris et européens : nouveaux engagements 2023



## Programmes Innoviris et européens : nouveaux engagements par type de bénéficiaire



# **Le co-financement des projets de recherche et d'innovation : les programmes Innoviris**

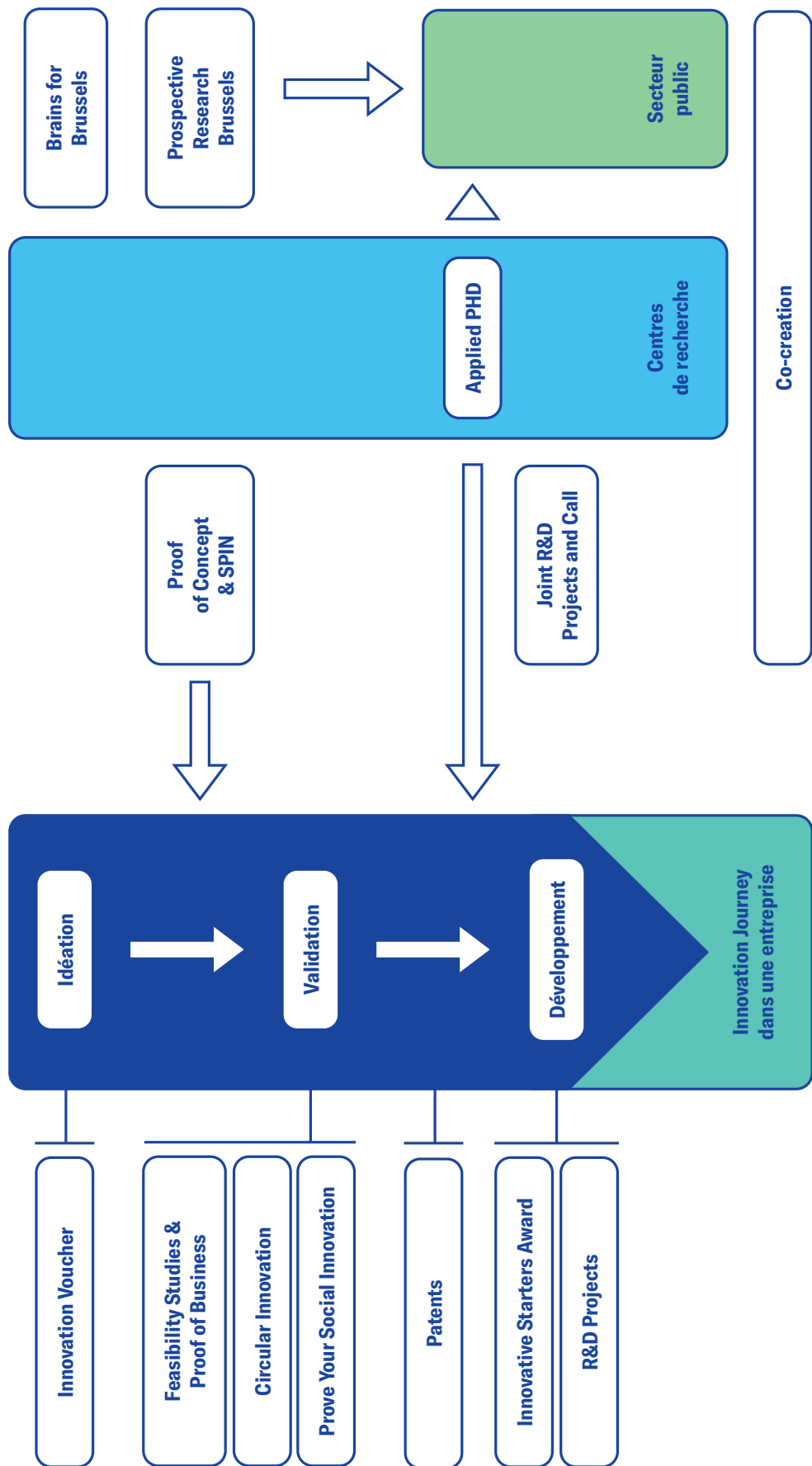


Innoviris a mis en place plusieurs programmes qui co-financent des projets de recherche et d'innovation au sein de nos entreprises (grandes et petites, à but non lucratif et à but lucratif), centres de recherche et secteur public. Ces programmes sont complémentaires aux financements privés et européens. Chaque programme individuel est développé afin de combler un besoin spécifique de notre écosystème de RDI de façon efficiente : c'est-à-dire ayant un impact positif économique, environnemental et/ou social sur la Région. Ces programmes implémentent ainsi le Plan Régional de l'Innovation qui a pour objectif global que la RDI contribue à la résilience et prospérité de l'économie bruxelloise et à la transition sociale et environnementale.

Innoviris analyse chaque demande selon des critères qui incluent entre autres la qualité scientifique du projet, la faisabilité et l'impact potentiel de la recherche ou l'innovation sur la Région. Innoviris suit l'exécution des projets tant du point de vue financier que scientifique.

Ce chapitre donne une vue sur les nouveaux projets octroyés en 2023 et donne quelques exemples de l'impact de projets terminés en 2023.

# Programmes Innoviris : structure des programmes





# Innovation Vouchers

Certaines entreprises n'ont ni les ressources humaines ni les installations nécessaires pour mener à bien certaines tâches de leurs projets innovants ; que ce soit en phase d'exploration, de conception ou de pré-industrialisation.

Pour pallier ce manque, les PME bruxelloises peuvent bénéficier de l'expertise d'un centre de

recherche grâce aux Innovation Vouchers d'une valeur maximale de 10 000 euros. Cette solution offre, dans un cycle de décision court, un financement aux entreprises souhaitant mener des prestations spécifiques pointues pour développer leur concept innovant. En 2023, les centres de recherche agréés par Innoviris ont soutenu 25 PME bruxelloises pour une aide totale de 210 240 euros

Julien Jacquet, CEO de Permafungi, est l'un d'entre eux. Le projet PerMateria permet de transformer le champost (le résidu de la culture de pleurotes) en un matériau durable et biodégradable en y ajoutant du mycélium, la semence du champignon, qui peut remplacer le plastique dans les secteurs de l'isolation et du packaging



**« Le financement d'Innoviris permet de financer l'innovation que nous ne pouvons pas prendre en charge. Une entreprise innovante comme la nôtre qui démarre et qui a une activité très spécifique, ne peut pas financer l'innovation. Le financement d'Innoviris permet de prendre un risque dans la recherche, de pouvoir créer un nouveau projet. »**  
Julien Jacquet, CEO de Permafungi

Les centres de recherche peuvent être agréés en tant que prestataires sur base de leur expertise, afin de soutenir les entreprises bruxelloises par la réalisation de tâches spécifiques dans le

cadre de projets innovants. Innoviris a augmenté le nombre de centres de recherche participants : 5 nouveaux centres ont été reconnus en 2023, portant le total à 113.

# Feasibility Studies + Proof of Business

Les financements « Feasibility Studies » soutiennent les projets qui visent à vérifier la faisabilité technique d'une innovation aux défis techniques conséquents. L'innovation dont la faisabilité est vérifiée se doit de représenter une étape importante par rapport à l'état de l'art dans le segment industriel couvert par le projet.

Deux bénéficiaires, WONDERWALLS et Alpaflow, ont pu concrétiser leur projet respectif grâce à ce programme. Le montant total pour 2023 était de 465 749 euros. Alpaflow se consacre à la mise à jour des données d'entreprise afin d'améliorer la qualité des produits. WONDERWALLS a pour objectif de réinventer la façon dont les murs des bâtiments sont rénovés, en la rendant évolutive afin d'accélérer la réduction du CO2. L'étude de faisabilité a permis de lever les incertitudes et de faire des choix technologiques. L'entreprise a pu, au cours du projet, déployer plusieurs prototypes en conditions réelles (en particulier un démonstrateur dans un logement des Petits Riens). Elle est désormais toute proche d'un produit industrialisable.

Proof of Business vise à tester, par la validation/l'in-validation d'hypothèses de travail préalablement

établies, la pertinence d'une proposition de valeur énoncée. L'objectif de cet appel est aussi de vérifier la crédibilité des choix technologiques à opérer associés au développement d'un produit ou service technologiquement innovant permettant de répondre efficacement à ce besoin.

En 2023, deux projets Bread Beer Project et Burnout, bring people back to work (Melimpus) ont pu bénéficier d'un financement total de 132 703 euros.

Bread Beer Project a su redonner une deuxième vie au pain en récupérant les pains invendus dans les boulangeries pour fabriquer de la bière. Melimpus utilise la puissance de la réalité virtuelle (RV) pour aider les gens à retourner au travail. Conçu pour aider les thérapeutes à préparer leurs clients à des situations professionnelles quotidiennes, cet outil de formation unique a été validé par deux études pilotes.

Le projet Gratiago a également bénéficié du programme Proof of Business avec un montant total de 70 000 euros et ainsi participer à l'innovation dans le secteur de la santé numérique bruxelloise. C'est un projet financé en 2022 et qui a été clôturé en 2023 :

**« Jusqu'à présent, notre projet a contribué à l'innovation dans le secteur de la santé numérique à Bruxelles en créant des emplois locaux et en établissant des collaborations avec des institutions bruxelloises. À terme, nous espérons améliorer la qualité de vie des patients chroniques à Bruxelles grâce à une meilleure adhérence aux traitements et réduire les coûts de santé publique en diminuant les hospitalisations évitables. En favorisant l'innovation et la digitalisation dans les établissements de santé, nous visons également à renforcer l'écosystème technologique de la région. »**  
Sevan Holemans, Co-Founder & CFO de Gratiago

## Circular Innovation

Ce programme de financement offre aux entrepreneuses bruxelloises et entrepreneurs bruxellois l'opportunité d'expérimenter la faisabilité de leur projet avant de développer une nouvelle activité, ou de réorienter une activité existante, innovante et basée sur la réutilisation ou le recyclage de déchets.

Le montant total des financements octroyés en 2023 est de 1 204 529 euros pour 6 projets.

Plus d'une dizaine de dossiers ont été introduits pour l'appel à projets Circular Innovation en 2023. Le projet financé par Innoviris a permis à l'entreprise de Sonian Wood Coop SC, un des lauréats, d'utiliser des copeaux de rabotage pour la fabrication d'éléments de mobilier.

L'essence de cet appel est de couvrir les produits issus d'activités innovantes de recyclage que de requalification.

## Prove Your Social Innovation

L'innovation sociale apporte une réponse nouvelle et novatrice à des besoins sociaux, émergents ou insuffisamment satisfaits, en intégrant dans son élaboration la participation et la coopération des acteurs et actrices du territoire, notamment les bénéficiaires, les clients et clientes, les citoyens et citoyennes, les usagers et usagères, etc.

Le programme vise à accompagner les entreprises qui entendent développer un produit ou service socialement innovant et s'engagent dans une démarche d'entreprenariat social et démocratique.

Quinze projets ont pu bénéficier du financement d'Innoviris en 2023 grâce au programme Prove Your Social Innovation (PYSI) pour un montant total de 1 371 814 euros. En comparaison, en 2022 7 projets ont été financés pour un total de 660 784 euros.

Quelques projets inspirants mis en lumière :

- Side Geek par MolenGeek est une plateforme de matching professionnelle. Elle permet aux personnes qui suivent des formations de déjà se mettre en relation avec des entreprises, et donc se professionnaliser.
- Brupower est une coopérative d'énergie citoyenne bruxelloise qui a pour objectif de revendre a production d'énergie solaire à ses voisins. Cela à un prix avantageux et via un service direct.
- Coop IT Easy est une coopérative engagée dans la construction de biens communs numériques, de logiciels libres pour les acteurs et actrices de l'économie sociale. L'objectif du projet financé est de construire une communauté d'utilisateurs-rices et de développeurs-euses pour co-décider et co-financer la stratégie d'une solution informatique pour les supermarchés coopératifs.

Financé depuis l'année 2021, le projet Casa Legal a également bénéficié du programme PYSI pour lancer son projet de première asbl d'avocats en Belgique qui propose une manière alternative

d'exercer le métier d'avocat avec une approche multidisciplinaire, plus adaptée aux besoins et aux réalités du terrain. L'année 2023 a marqué la clôture du suivi financier d'Innoviris.

**« Le soutien d'Innoviris nous a permis, non seulement de nous former en gouvernance collective et démocratique via le programme de financement Innovate, mais également de tester et démontrer la réelle plus-value de l'intégration d'une intervenante psycho-sociale dans l'équipe et, donc le travail interdisciplinaire intégré au sein de notre asbl, via le programme Prove your social innovation. »** Clémentine Ebert, Coordinatrice et avocate



source casa legal

## Patents

L'aide au dépôt de brevet d'Innoviris vise à appuyer les efforts R&D entrepris par les PME de la Région bruxelloise. Elle couvre 50 % des coûts d'obtention et de validation de brevets.

Investir dans la protection de la propriété intellectuelle est cruciale pour les jeunes entreprises technologiques. Manquant de financement et

de ressources, ces entreprises n'y accordent pas toujours suffisamment d'importance.

De plus, les entreprises de la Région déposent en moyenne moins de brevets que des entreprises dans des régions innovantes comparables. Le programme Patents a été mis en place afin de combler cette lacune.

VoxelSensors, Axiles Bionics, Octave, Melimpus, Bike43 et AHOOGA ont pu bénéficier d'un financement qui a atteint un total de 522 300 euros en 2023. VoxelSensors partage son projet

de technologie pionnière de perception 3D qui fusionne les mondes physique et virtuel, qui a vu le jour en outre grâce à Innoviris.

**Johannes Peeters, CEO de VoxelSensors, raconte**

**« Le financement d'Innoviris est très important pour nous. Nous sommes une entreprise deep tech qui a besoin de beaucoup de capital, non seulement pour se développer, mais aussi pour développer un produit. Pour cela, nous avons besoin de capital-risque, ce qui est difficile à trouver. Et c'est précisément ce sur quoi Innoviris capitalise.**

**En outre, Innoviris fournit un label de qualité. Pour les investisseurs, il s'agit d'une preuve importante que des experts-conseils ont examiné notre projet et nous ont soutenus de cette manière. Sans la subvention d'Innoviris, il nous aurait été beaucoup plus difficile de créer des entreprises et de commencer à développer correctement cette innovation. »**

## Innovative Starters Award

Ce financement est octroyé par la Région dans le but de stimuler l'écosystème des start-ups locales et de générer un effet de levier significatif pour les jeunes entreprises technologiques bruxelloises les plus prometteuses. Trois innovative starters reçoivent un financement de 500 000 euros par entreprise afin de mettre en place leur projet d'innovation stratégique.

Lors de l'édition 2023, 13 candidats ont concouru pour ce prix avec leurs projets ambitieux dans les six domaines d'innovation stratégique de la Région. Après une évaluation rigoureuse, le jury a désigné trois start-ups, considérées comme ayant un fort potentiel d'innovation et une vision solide de l'entrepreneuriat durable.

Lileo (anciennement connu sous le nom de Momly) développe un tire-lait portable alimenté par une

batterie qui se connecte au téléphone de la mère via bluetooth.

Sentometrics, Spin-Off de la Vrije Universiteit Brussel, est issue d'une collaboration avec l'Agence de Presse Belga dans le cadre d'un projet de R&D conjoint soutenu par Innoviris, suivi d'un projet Spin-Off réalisé par le partenaire universitaire. Elle illustre l'utilisation de l'Intelligence Artificielle dans le domaine de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises.









Wanit, fondée par Christian Bayet, répond directement aux besoins actuels de transition énergétique et de développement durable. Via son préchauffeur d'eau sanitaire à haute intensité de chauffe.

## Joint R&D Project Call

L'appel à projets "Joint R&D project 2023" ciblait l'innovation dans les secteurs des bâtiments, des infrastructures et des systèmes de transports et de flux urbains. L'objectif est d'encourager, via des collaborations entre entreprises et centres de recherches, le développement de solutions qui renforcent la résilience et la durabilité des villes, en mettant l'accent sur l'amélioration des infrastructures résidentielles, tertiaires, ainsi que des

réseaux de transport et de logistique. Les projets de ce programme s'inscrivent ainsi dans des stratégies visant à améliorer la qualité de vie urbaine, l'efficacité énergétique, ou encore la protection environnementale.

Quatre projets ont été retenus pour un financement total de 3 284 602 euros. Ces projets sont portés par différents partenaires :

Projet	Partenaire		
DISTILL			
Mined2Rewind			
S_MONHUMA	LiiA TECHNOLOGIES	Entreprises Miot et Brescian	
PREMAi		VMA BE. MAINTENANCE	

## R&D Projects

Le programme "R&D projects" joue un rôle clé dans le financement de projets axés sur l'innovation de produits, de procédés ou de services, intégrant des initiatives de recherche industrielle, de développement expérimental, ainsi que d'innovation organisationnelle et de processus. Avec un montant de 15 821 831 euros, il représente le programme le plus doté du portefeuille d'Innoviris, reflétant son importance stratégique.

En tant qu'un des principaux vecteurs du soutien à l'innovation d'Innoviris, "R&D projects" a bénéficié à 27 projets ambitieux, qui illustrent notamment

l'engagement du programme envers l'innovation durable. Ces projets se déploient dans des secteurs stratégiques, témoignant de l'impact et de la portée du programme.

Parmi les nombreux projets, à titre d'illustration : HARPO. 'Human-centered Application for the Resource and Productivity Optimization of buildings' a comme objective de développer une application innovante basée sur les modèles 3D BIM du bâtiment, afin d'améliorer la productivité des chantiers de construction.

## Spin – Off + Proof of Concept

Le programme Spin-Off soutient la création de nouvelles entreprises dans la Région afin de valoriser économiquement des résultats de recherche scientifique obtenus au sein d'organismes de recherche bruxellois.

En 2023, Innoviris a octroyé un nouveau financement à l'Université Libre de Bruxelles pour la réalisation du projet AETECH- Adaptive ECMO to Enhance Cardiac Healing qui vise le développement et la mise sur le marché d'une nouvelle technologie d'assistance cardiaque et respiratoire extracorporelle (ECMO). Ce projet fait suite à l'obtention d'une preuve de concept soutenue par Innoviris en 2022.

Deux projets sélectionnés lors de l'appel 2020 ont quant à eux bénéficié d'une extension afin de gagner en maturité en vue du lancement des activités économiques courant 2024.

Enfin, l'année 2023 a été marquée par la création dans le courant du mois de février de deux nouvelles entreprises bruxelloises issues de projets financés précédemment dans le cadre du programme :

– Spin-off de l'UCLouvain, GENKO développe ses activités dans le domaine de l'optimisation des flux de production dans l'industrie pharmaceutique. Localisée à Anderlecht, elle exploite un logiciel avancé de planification des opérations, basé sur l'intelligence artificielle. Ce logiciel permet aux entreprises pharmaceutiques, comme Takeda, de faire face aux imprévus et d'améliorer leurs rendements.

– Sentometrics, Spin-Off de la Vrije Universiteit Brussel, est issue d'une collaboration avec l'Agence de Presse Belga dans le cadre d'un projet de R&D conjoint soutenu par Innoviris, suivi d'un projet Spin-off réalisé par le partenaire universitaire.

Elle illustre l'utilisation de l'IA dans le domaine de la responsabilité sociale et environnementale des entreprises. L'entreprise est spécialisée dans la surveillance du paysage médiatique belge pour détecter les événements ESG (Environnementaux, Sociaux et de Gouvernance). Elle fait partie des lauréats des Innovative Starters Award (ISA) 2023.

En complémentarité avec le programme Spin-Off, le programme Proof of Concept permet de soutenir des projets de courte durée visant à apporter la preuve d'un concept d'innovation émanant d'un projet de recherche.

Les porteurs de projet qui bénéficient du financement ont pour objectif de consolider leurs résultats afin d'assurer une transition moins risquée vers la poursuite des développements en vue d'une valorisation économique.

Parmi les dossiers reçus, Innoviris a sélectionné cinq projets qui ont obtenu un montant total de 968 760 euros.

## Applied PhD

L'objectif du programme est d'encourager les partenariats entre le secteur académique et le secteur industriel et public de la Région, de façon à développer les compétences et la compétitivité des entreprises bruxelloises et la valorisation des résultats de recherche au sein du secteur public régional.

Ce transfert de connaissances se fait via le financement de doctorats.

Quatre dossiers ont pu être financés pour un total de 1 550 614 euros. Parmi eux, on retrouve ULI4SUM (UCL + Espaces-Mobilité).

L'objectif de ce doctorat est de faire progresser les connaissances actuelles sur la planification des infrastructures d'éclairage urbain et de contribuer à répondre aux besoins émergents en matière de mobilité urbaine.

## Brains for Brussels

En 2023, Innoviris a relancé l'ambitieux programme Brains for Brussels. Le but de ce programme est d'attirer des chercheurs et chercheuses audacieux, actuellement actifs à l'étranger ou dans le secteur privé, et de les ancrer dans la Région. Le programme vise ainsi à augmenter le nombre de recherches « high risk, high return » dans la Région. Les projets financés incluent un trajectoire de valorisation de la recherche avec l'objectif d'un impact positif économique, social et/ou environnemental sur la Région.

Trois projets portés par l'Université Catholique de Louvain et l'Université de Bruxelles ont pu bénéficier d'un financement total de 1 873 985 euros.

Cathena, l'un des trois projets, se concentre sur le développement de méthodes des innovations de la santé et soins personnalisés. Particulièrement dans le développement de nouvelles applications et solutions diagnostiques et thérapeutiques cliniques avancées et/ou prédictives. Ainsi que dans les produits ou traitements bio-/nano-pharmaceutiques sur mesure.



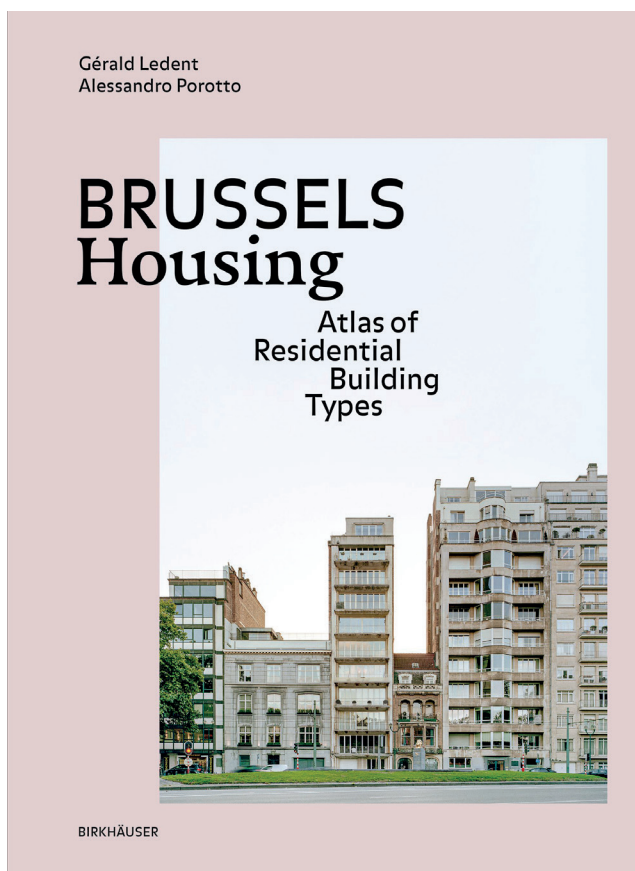
# Prospective Research

L'objectif de cet appel est d'aider la Région de Bruxelles-Capitale à se projeter afin de dépasser les possibles impossibilités à choisir et se transformer afin de construire une société inclusive en matière de cohésion sociale, de mobilité, de logement, parmi d'autres axes de travail permettant de faire face aux grands enjeux sociaux, économiques et environnementaux qui la travaillent.

Durant l'année 2023, un budget total de 2 786 600 euros a permis de financer 4 projets en collaboration avec les universités bruxelloises.

ATLAS (Accès au logement et aux infrastructures sociales), un des quatre projets, a pour objectif d'explorer, cartographier et concevoir comment la ville de Bruxelles pourrait réécrire la citoyenneté précaire, en tenant compte de la croissance de la population. ATLAS est une collaboration entre la KU Leuven et Odisee qui a débuté en 2023 et se finira en 2026.

Le 16 janvier 2023, 10 policy briefs ont été présentées au Parlement. Elles sont le résultat de recherches qui se sont déroulées durant les dernières quatre années dans le cadre de différents appels thématiques dans ce programme. Les présentations des policy briefs ont été organisées autour de trois grandes thématiques : la participation sociétale et la citoyenneté ; la santé et l'environnement et enfin l'économie circulaire.



source site web ATLAS



source site web ATLAS

# Co-Creation

L'objectif du programme Co-Creation est de soutenir des projets qui visent à explorer de nouvelles voies pour les transitions sociales et écologiques telle que la résilience, la justice sociale et environnementale, etc.

Dans un projet Co-Creation toutes les entités concernées entament l'expédition exploratoire ensemble. Les projets intègrent les expertises diverses dont disposent tous les acteurs et actrices. Ils viennent avec une expertise scientifique, ou avec une connaissance du réel, du vécu, une expertise de métiers et d'expérience, ou encore avec un savoir institutionnel. Toutes ces expertises contribuent à la construction des nouvelles connaissances.

En 2023, le programme Co-Creation a permis de financer pour un montant total de 1 257 069 euros le projet ARCHISOLS, soutenus par trois bénéficiaires : l'Université Libre de Bruxelles, Urban. Brussels et les Archives générales du Royaume. ArchiSols s'inscrit dans la recherche d'une amélioration des usages des terres par la connaissance des sols. Le projet vise à explorer et tester le potentiel de mobilisation citoyenne autour de la collecte de données inédites qui peuvent "changer la donne" et l'impact de la révélation de ces connaissances dormantes, relatives à plusieurs sites d'expérimentation en région bruxelloise, sur le processus de décision quant à l'affectation et l'aménagement de ces sites en vue d'une meilleure résilience urbaine.



source : Archives de l'Etat à Bruxelles, Gouvernement provincial



source : Archives Générales du Royaume, Emaillerie, rue Bollinckx à Anderlecht

# **Le co-financement des projets de recherche et d'innovation : programmes européens**



**Innoviris continue à poursuivre le développement d'une stratégie européenne, en matière non seulement de prise de position, mais également dans ses participations aux différentes initiatives européennes de RDI.**

**La participation d'Innoviris aux programmes européens est envisagée dans trois rôles distincts mais néanmoins complémentaires :**

- En tant qu'organisation de financement impliquée dans le co-financement de programmes et projets européens de soutien à la RDI ;**
- En tant que partenaire direct dans certains projets de recherche ;**
- En tant que représentant belge dans le suivi de la mise en œuvre des programmes européens.**

**Dans ce chapitre, 4 programmes ont été mis en avant :**

- Driving Urban Transitions to a sustainable future (DUT)**
- Important Project of Common European Interest (IPCEI), batteries**
- EIC, European Innovation Council Seal of Excellence**
- Eurostars et Key Digital Technologies**

## Driving Urban Transitions to a sustainable future (DUT)

Dans le volet des programmes européens, le programme de recherche DUT a pour ambition de créer un pôle européen de recherche et d'innovation, rassemblant 63 agences de financement de 27 pays européens et la Commission européenne. Ce programme de financement, une série de 7 appels à projets prévus d'ici 2028, permet aux chercheurs bruxellois de développer des solutions autour de trois thèmes appelés "Transition Pathways" :

- Les quartiers à énergie positive (PED)
- Le voyage urbain en 15 minutes (15mC)
- L'économie circulaire urbaine (CUE)

Innoviris coordonne cet appel pour la Région et dans le cadre du 1er appel, plus de 22 partenaires de projet bruxellois ont soumis un total de 15 propositions. 6 d'entre elles ont été invitées à la deuxième étape et finalement 4 projets ont été suggérés pour le financement par le jury d'experts internationaux du partenariat DUT.

Les 4 projets bruxellois ont reçu un financement via Innoviris totalisant 1 058 775 euros, et s'attaqueront aux défis urbains afin d'aider les villes dans leur transition vers une économie et un fonctionnement plus durable. Trois d'entre elles travaillent sur la mobilité et la dernière sur l'économie circulaire :

DREAMS ("Driving Equitable and Accessible 15 Minute Neighbourhood Transformations", VUB et M pact),

CITWIN ("A generic digital twin framework to foster sustainable mobility in the 15mC", ECF), FORTHCOMING ("FOsteRing THE City Of proximity through Maas INteGration", Eurocities)

GREEN-INC ("GRowing Effective & Equitable Nature-based Solutions through INCLUSIVE Climate Actions", partenariat entre la VUB, l'ULB et EGEB).

En septembre 2023, le deuxième appel à projets DUT a été lancé. Le résultat est 183 manifestations d'intérêt, parmi lesquelles 17 impliquent des partenaires bruxellois.

## IPCEI Battery

Les autorités régionales belges ont pris la décision aux côtés de 6 états membres de soutenir la recherche et l'innovation dans le secteur prioritaire européen commun des batteries via

un IPCEI (Projet Important d'Intérêt Européen Commun), qui a pour but de développer une chaîne d'approvisionnement européenne de batteries. Afin de remédier aux défaillances de marché dans la

production de batteries en Europe. Cette décision a aussi été motivée par l'intérêt stratégique pour l'économie et la société bruxelloise en termes de mobilité propre et d'énergie, de création d'emplois, de durabilité et de compétitivité

Dans ce contexte, en 2023, Solvay a pu bénéficier d'un financement de 1 499 838 euros pour concrétiser son projet Small Foot. Ce projet vise à

développer un nouveau concept pour un processus de fabrication conçu pour préparer des batteries partiellement gélifiées de haute performance sans utiliser de solvant de traitement (c'est-à-dire un traitement "sans solvant").

## EIC, Seal of Excellence

Dans le cadre de l'appel à propositions de l'Union Européenne, les propositions qui n'ont pas pu être financées mais sont conformes aux exigences, se voient octroyer par la Commission européenne le Seal of Excellence, un label de qualité. Ces projets sont jugés comme méritant un financement et peuvent recevoir le soutien de financements alternatifs nationaux ou de l'Union.

Ce label de qualité donne également un accès accéléré à nos différents programmes. Notre soutien et expertise permettront à ces projets de se concrétiser et de pouvoir participer à l'innovation en Europe.

## Eurostars + Key Digital Technologies

Innoviris fait partie de l'organisation inter-gouvernementale Eureka qui est responsable pour le partenariat européen sur les PME innovantes cofinancé par l'Union européenne. Grâce à ce programme, la Commission européenne, avec 38 États membres d'EUREKA, souhaite renforcer la compétitivité et les possibilités d'innovation des PME européennes sur le marché international. Les PME Bruxelloises peuvent facilement participer à ce programme collaborative et internationale grâce à Innoviris.

Pour continuer dans la lignée de cette collaboration internationale, le Key Digital Technologies est l'appel clé en matière de technologies numériques. Il est également un partenariat d'Horizon Europe finançant des projets qui garantissent des activités de recherche et d'innovation coordonnées et compétitives dans le domaine des composants et systèmes électroniques dans l'UE. En 2023, Innoviris a co-financé 4 projets avec 5 bénéficiaires bruxelloises. Pour un budget d'un montant total de 1 697 285 euros.

# Services à l'écosystème de RDI



Afin de créer un écosystème de RDI puissant à Bruxelles, il ne suffit pas de cofinancer des projets de RDI individuels ou coopératifs. Il est nécessaire de soutenir l'écosystème d'une manière différente : en accompagnant les entreprises locales dans le développement de leurs stratégies d'innovation, en les aidant à accéder à de nouvelles technologies ou en soutenant nos instituts de recherche pour transformer les résultats de la recherche en innovations.

Innoviris cofinance d'autres organisations à Bruxelles qui fournissent ensuite ce type de services aux entreprises locales ou aux instituts de recherche.

Dans ce chapitre, nous mettrons en lumière 5 de ces projets :

- les interfaces des hautes écoles dont le financement de deux ans a été renouvelé en 2023
- l'institut interuniversitaire FARI qui travaille sur l'application de l'intelligence artificielle pour le bien commun
- le soutien du European Digital Innovation Hub « sustAIIn.brussels » qui aide les entreprises locales à utiliser les technologies numériques avancées de manière durable
- Brussels Studies, la revue scientifique pour les recherches sur Bruxelles
- CoopCity, centre d'accompagnement pour l'innovation sociale à Bruxelles



# Services à l'écosystème : nouveaux engagements 2023

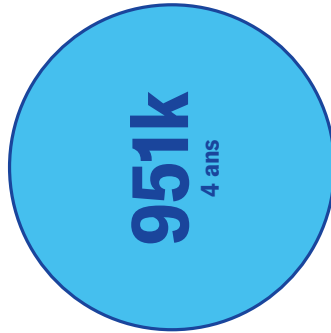
Programme  
INNOVATE



Projets FARI



Brussels Studies



Interfaces des  
hautes écoles





FARI a été sélectionné par la région dans le cadre du plan Belge de reprise et résilience, pour l'axe « Transformation numérique ». Ce plan est co-financé par l'Europe à travers le programme Next Generation EU. En 2021, Innoviris a contribué au lancement de FARI via un financement de 5 126 538 euros pour la période 2021-2024. Ceci a été complété en 2023 par un financement de 1 402 540 euros pour trois projets de recherche en coopération entre FARI et des entreprises locales.

FARI est une initiative conjointe de l'ULB et de la VUB qui vise à développer, étudier et favoriser l'adoption et la gouvernance des technologies d'IA, de données et de robotique d'une manière fiable, transparente, ouverte, inclusive, éthique et responsable.

Grand temps pour un rencontre avec Karen Boers, Managing Director de FARI.

---

***Le lancement de votre projet a été motivé par la volonté de trouver des solutions à des enjeux. Quels étaient les challenges innovants au cœur de votre recherche ? Techniques, sociétaux, économiques ou numériques ?***

« Les challenges qui ont inspiré le lancement du projet FARI sont toujours d'actualité. Pour la région de Bruxelles, nous avons identifié des challenges autour de la durabilité (notamment Health Care), de la mobilité et aussi des technologies comme l'intelligence artificielle. Mais également les robotiques qui pourraient être utile à résoudre certaines de ces problématiques.

La région offre un large choix d'expertise mais il n'y a pas suffisamment de personnes qui en sont conscientes. La création de FARI permet de faire un pont entre les enjeux actuels et l'expertise disponible. FARI étant un institut conjoint entre la VUB et l'ULB, qui tous deux sont partenaires de long terme avec Innoviris, le soutien que nous avons reçu de leur part nous a été très utile. »

***Nous avons parlé des débuts du projet, mais pouvez-vous nous dire quelle est la place du projet dans la société actuelle ?***

« Actuellement, nous avons une équipe centrale autour de 15 personnes plus ou moins. Il y a également 10 différents groupes de recherche incluant autour de 300 chercheurs qui sont impliqués de manière interdisciplinaire. Donc il y a des spécialistes en IA, des sociologues, des experts en éthique, des experts légaux, etc.

On a dès le début cette perspective de responsabilité et de durabilité également autour de la table, et pas que juste la perspective technologique. FARI permet cette collaboration entre ces équipes. Cela construit vraiment des liens entre les groupes également et les motive fortement à continuer cette coopération sur plusieurs projets. Il est également important de s'aligner avec les différentes réglementations mises en place comme la RGPD (GDPR), par exemple.



Au sein de notre centre, nous organisons plusieurs événements et activités éducatives afin de sensibiliser les citoyens à l'utilisation de l'IA et ouvrir le débat. Notamment grâce à nos « Data Walk » et « Happy Hour ». Le « Data Walk » permet de se balader dans la ville de Bruxelles tout en se rendant compte que nous sommes au quotidien en contact avec l'intelligence artificielle. Les « Happy Hour » ont lieu chaque dernier lundi du mois. On y invite un chercheur qui présente son domaine de recherche au public. Cela offre un moment d'échange et de networking.

Innoviris continue à nous soutenir dans nos différentes démarches et nous nous tournons vers eux pour des questions autour des stratégies à adopter également. »

***Pour conclure notre entretien, nous allons faire un voyage dans le temps et vous rencontrer 10-20 ans plus tard. Quels seraient vos souhaits ?***

« Notre vision pour la région, c'est que Bruxelles devienne une cité pionnière de l'IA. Cela fait sens car il y a beaucoup d'implications pour le secteur public. Et ici, au sein de la région, on a vraiment le niveau local, régional, fédéral, européen et même international. On espère vraiment qu'avec ce type de recherche appliquée incluant les académies, le secteur public et le secteur privé, on peut créer un écosystème innovant avec ces 3 parties prenante et même une 4e, le citoyen. On peut développer des solutions très pratiques servant à résoudre des problématiques autour de la mobilité et la santé, etc. Le tout en trouvant une bonne manière d'intégrer avec les humains et les machines. Ainsi les machines pourraient reprendre les tâches vraiment automatisées et répétitives pour que les gens, eux, se concentrent sur des tâches qui rajoutent de la valeur humaine et relationnelle. »



SustAIIn.brussels est le point d'accès unique à l'innovation durable et numérique pour les entreprises de la Région de Bruxelles-Capitale qui se concentrent sur l'intelligence artificielle (IA) et d'autres technologies émergentes. En tant que centre européen d'innovation numérique, EDIH (European Digital Innovation Hub), ils guident les entreprises dans l'utilisation responsable de la technologie numérique dans leurs processus, produits ou services et modèles d'affaires.

Pour ce faire, SustAIIn les aide à tester les options technologiques avant d'investir, leur offre des

compétences et des formations, les soutient à trouver des opportunités d'investissement et leur donne accès aux réseaux d'innovation locaux et européens.

SustAIIn.brussels est financé à 50% pour le Digital Europe Programme et à 50% pour la Région de Bruxelles-Capitale via Innoviris. Innoviris a engagé un total de 2 100 000 euros en 2022.

Ludwig De Locht et son équipe nous ont accueilli dans leurs bureaux à BeCentral.

---

## **Comment avez-vous identifié les facteurs précurseurs de votre projet ? Parlez-nous de votre positionnement dans ce système.**

« En collaboration avec Sirris, l'ULB, la VUB, BeCentral et Agoria, nous avons identifié un soutien important dans la région pour le développement durable uniquement et un soutien important pour la digitalisation et l'innovation digitale uniquement. Cependant, il n'existait que peu ou pas de soutien combinant ces deux importants moteurs d'innovation.

SustAIIn.brussels se positionne au centre de ces deux pôles, car nous sommes convaincus que placer le numérique et le développement durable au centre de la stratégie de votre entreprise est le moyen de construire une entreprise à l'épreuve du temps. Et comme les entreprises de la Région de Bruxelles-Capitale sont actives dans différents secteurs, nous accueillons des entreprises de tous les secteurs économiques.

Nous avons choisi l'intelligence artificielle (IA) comme axe technologique dans notre EDIH, car cette technologie est une technologie de système capable de transformer les processus tels que nous les connaissons. Néanmoins, nous nous abstenons de pousser la technologie, et nous soutenons donc également les entreprises dans l'utilisation d'autres technologies d'une manière innovante. »

## **Nous avons parlé des débuts du projet, mais pouvez-vous nous dire quelle est la place du projet dans la société actuelle ?**

« Nous avons été en contact avec environ 600 personnes dans plus de 350 organisations et entreprises. Les entreprises reconnaissent et expriment leur appréciation de la valeur ajoutée que nous offrons à travers nos services.

Nous sommes également très enthousiastes à l'approche de plusieurs événements, mais en particulier pour le GreenTech Forum Brussels. Il s'agit

d'un format qui a été établi en France et qui connaît un grand succès. C'est la première fois qu'il se tient à Bruxelles, réunissant la "communauté du développement durable. »

Il s'agit d'un événement international avec une forte approche de collaboration régionale puisque de nombreuses organisations bruxelloises actives dans les domaines du numérique et du développement durable s'associent à GreenTech Forum. L'idée est d'accueillir plus de 750 visiteurs qui participeront à quelque 40 conférences et ateliers, 50 exposants et plus de 100 orateurs exposant sur le thème de la technologie et de la durabilité. »

***Pour conclure notre entretien, nous allons faire un voyage dans le temps et vous rencontrer 20 ans plus tôt. En ayant votre expérience actuelle, quel serait votre intérêt pour la technologie ?***

« Il y a 20 ans, je terminais mon doctorat en technologie. C'était l'époque où l'on se concentrait uniquement sur les aspects technologiques. Mais la technologie n'est utile que si elle permet de résoudre des problèmes ou des défis importants. En tenir compte plus tôt aurait rendu ma carrière professionnelle encore plus gratifiante. »



## Interfaces des hautes écoles

Les hautes écoles et les centres de recherche associés, tels que Synhera, Odisee et Erasmus Hogeschool Brussel, reçoivent un soutien pour une partie de leurs activités dédiées au soutien de la recherche académique. Le choix stratégique a

été fait d'orienter le financement sur l'accompagnement préfinancement dans les hautes écoles, ce qui permettra de capitaliser sur les efforts de formation à la recherche qui ont été donnés dans les hautes écoles ces dernières années.

Les objectifs de la convention sont multiples : garantir que les programmes d'Innoviris soient connus au sein des hautes écoles, garantir que des candidats potentiels sachent à qui s'adresser

pour être accompagné lors du dépôt de projet, et accroître le nombre de projets déposés chez Innoviris. En 2023, Innoviris a octroyé un financement total de 1 008 198 euros.

## Brussels Studies

En 2023, Innoviris a renouvelé le financement de Brussels Studies, avec l'Université Libre de Bruxelles, pour un montant total de 951 107 euros et d'une durée de quatre ans, ce financement prendra fin en 2025. Brussels Studies est une revue scientifique en libre accès et de large diffusion destinée à la mise en valeur de recherches originales portant sur des questions bruxelloises, sans discrimination de discipline ou de langue.

De ce fait, elle est publiée en français, néerlandais et anglais. La revue se veut également accessible à un large public qui bénéficie ainsi des analyses et instruments nécessaires à la compréhension des défis sociétaux bruxellois. Les différentes collections, articles, notes de synthèse, etc. contribuent à la valorisation des connaissances solides et originales sur la Région, qui permettent une meilleure compréhension de ses dynamiques et donnent des clés pour sa meilleure gestion.

## CoopCity

CoopCity est un centre d'accompagnement pour l'innovation sociale à Bruxelles. Son objectif est de développer des synergies entre les secteurs technologiques et le domaine de l'innovation sociale, en rassemblant divers acteurs (entreprises, centres de recherche, associations et citoyens) pour relever des défis sociétaux. CoopCity vise à analyser les obstacles à la collaboration entre ces domaines, à élaborer et diffuser des meilleures pratiques, et à établir un service d'accompagnement conjoint entre un centre technologique et un acteur de l'innovation sociale. En 2023 Innoviris a octroyé un budget total de 190 032 euros pour le programme INNOVATE.

Le programme INNOVATE est l'un des programmes d'accompagnement proposés par COOPCITY.

Il est dédié aux projets et entreprises qui développent une innovation sociale. Le programme permet aux start-ups ou encore scale-up d'avoir un accompagnement au développement de solutions innovantes répondant aux besoins sociaux en privilégiant une démarche expérimentale et partenariale.

# Promotion des sciences

Inspirer les prochaines générations de scientifiques et d'innovateurs

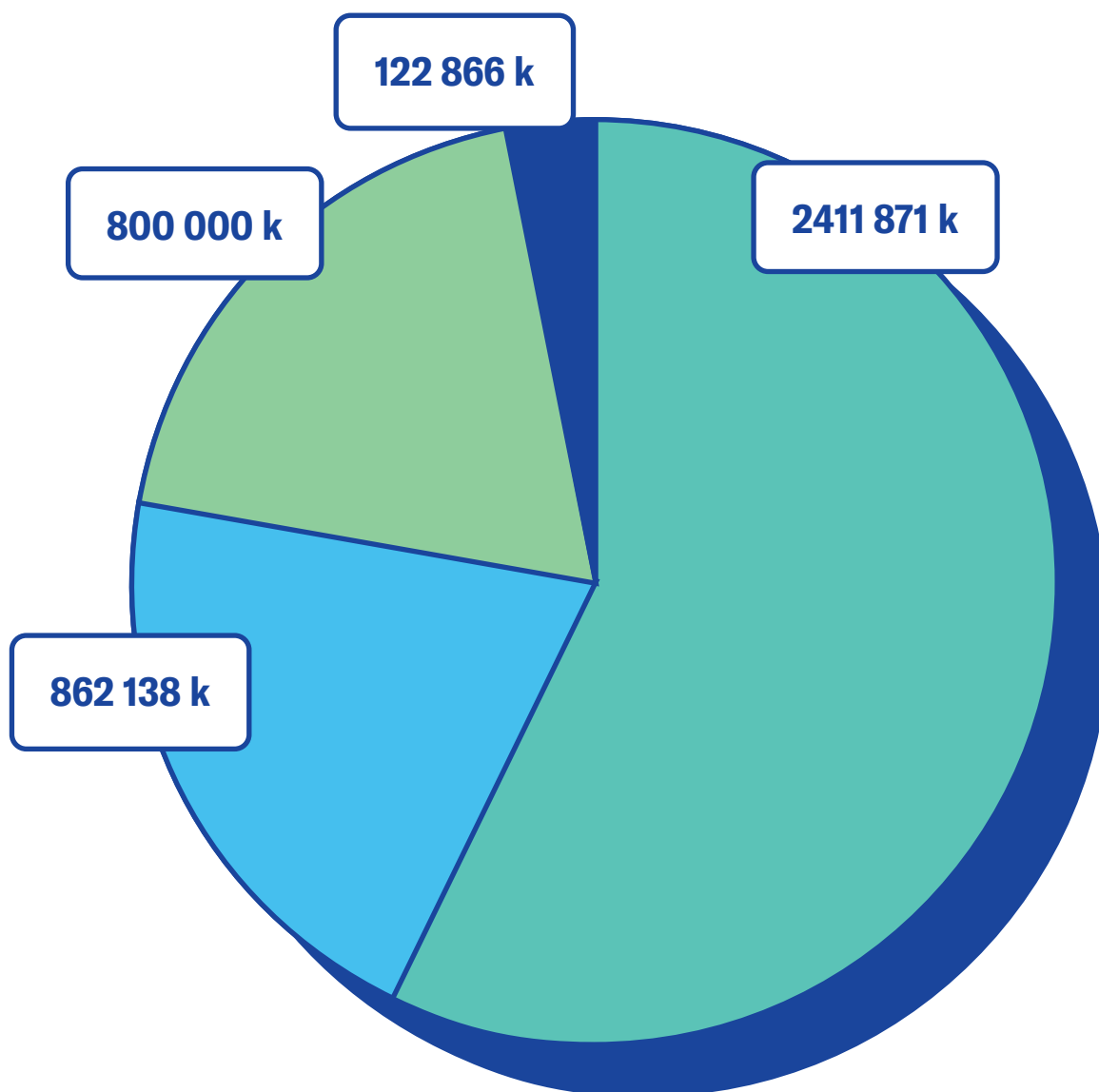


**L'une de nos principales missions est de sensibiliser le public à l'enseignement des STEM et aux possibilités de carrière, ainsi qu'au rôle de la science dans la société. Nous avons pu atteindre ces objectifs en mettant en place plusieurs programmes avec d'autres partenaires à Bruxelles.**

**Dans le contexte de cette mission, nous souhaitons mettre en avant les programmes et les initiatives que nous avons développés, avec quelques projets à titre d'illustration.**



## Promotion des sciences : nouveaux engagements 2023



- Science Promotion Project
- I Love Science Festival
- Science Roadshow
- Science Voucher

## STEM

L'ère numérique offre de nombreuses possibilités à chacun de participer à la création de ses propres solutions pour notre avenir. L'appel ouvert STEM incite les organisations à développer et à partager des programmes éducatifs nouveaux ou existants. Ces programmes sont conçus pour aider les jeunes à accroître leur passion et leurs connaissances dans le domaine des STEM (sciences, technologies, ingénierie et mathématiques). De cette manière, nous nous assurons qu'ils peuvent progresser vers une vie professionnelle passionnante grâce à une éducation inspirante.

Le programme de guichet ouvert STEM a financé 56 projets pour un montant total de 2 411 871 euros et a permis aux Bruxellois de découvrir le monde de la science d'une manière interactive, ludique et éducative.

Les Bruxellois ont été initiés au monde de la science de manière interactive, ludique et éducative.



## Chèques Sciences

Avec l'initiative « Chèques Sciences », Innoviris stimule les actions de sensibilisation aux sciences et aux nouvelles technologies destinées aux écoliers bruxellois. Les Chèques Sciences consistent en un financement pouvant aller jusqu'à 5000 euros par école et peuvent être demandés chaque année pour l'organisation d'activités dans les écoles maternelles, primaires ou secondaires !

En 2023, pas moins de 40 Chèques Sciences ont été accordés à différentes écoles pour une valeur totale de 122 866 euros.

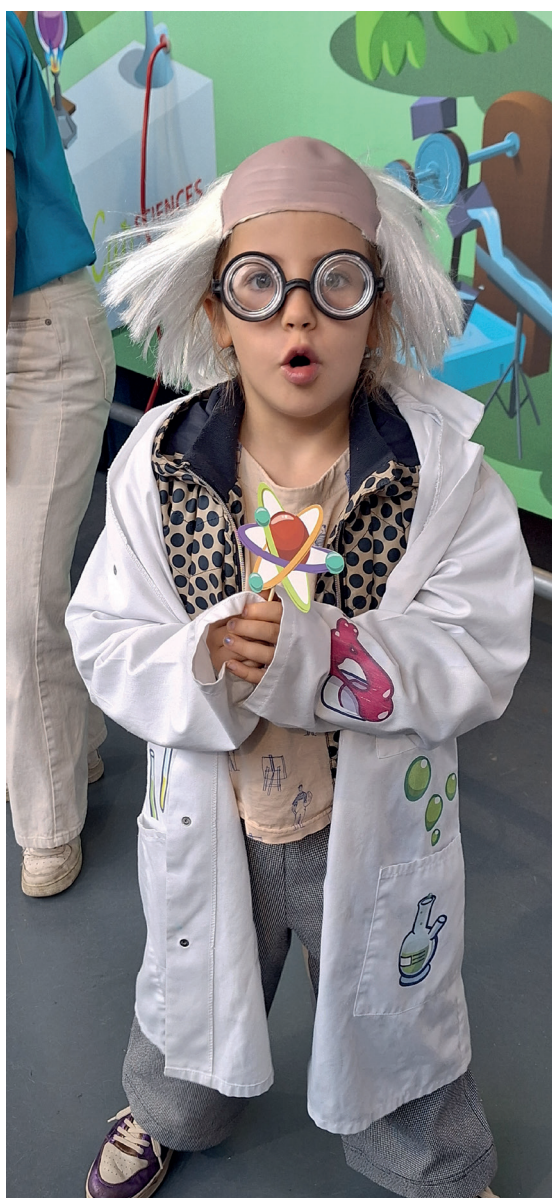
Une des bénéficiaires est l'école du Vignoble, porteuse du projet « Education au et par le

numérique : un projet pour mon école. Un peu plus loin dans la programmation ». A travers ce projet, l'école a pu faire appel à CodeNPlay pour mettre en œuvre un programme d'apprentissage au et par le numérique, permettant de préparer les élèves à cette révolution numérique à travers un programme d'initiation à la programmation et aux technologies numériques pour les enfants de la 3ème à la 6ème primaire. Et aussi de profiter des opportunités pédagogiques liés à la robotique et l'apprentissage de la pensée informatique pour motiver et inspirer les élèves dans les matières STEM.

# I Love Science Festival

Le I Love Science Festival positionne Bruxelles comme le lieu incontournable pour les amateurs des sciences et des technologies. Tout au long du weekend du 13 au 15 octobre 2023, Innoviris a accueilli plus de 17 000 visiteurs à la 5ème édition du I Love Science Festival (ILSF) à Tour & Taxis à Bruxelles. En comparaison avec 2022, qui a accueilli 15 000 visiteurs.

On y retrouvait 60 stands interactifs, des drones, de la réalité augmentée, des expériences sur l'espace, des robots et l'environnement, etc... Ces stands ont permis aux scientifiques à en devenir à s'exercer à leur futur métier.



## CANSAT

CanSat Belgium offre aux jeunes une première expérience pratique dans l'espace et démontre l'importance des nouvelles technologies dans l'exploration spatiale.

L'objectif est de leur faire construire un modèle de simulation d'un satellite réel sous la forme d'une canette de 33 cl (CanSat).

Les jeunes sont responsables de tous les aspects du projet scientifique : ils définissent le but de

leur mission, conçoivent le CanSat, construisent les composants et s'occupent des tests et de la préparation au lancement. Ils analysent ensuite les données recueillies. Pour l'édition 2022-2023, le jury a dû choisir le grand gagnant parmi les 24 équipes en compétition ! Et c'est l'équipe Ethera, du Collège Saint-Pierre d'Uccle qui a remporté le premier prix et qui a représenté la Belgique au concours européen organisé par l'ESA (European Space Agency).

## Centre Régional de Promotion des Sciences

En 2023, un nouveau jalon important a été atteint dans l'ambition de construire un Centre bruxellois de Promotion des Sciences dans la commune de Molenbeek. Un premier financement majeur a été attribué par le FEDER à Innoviris et Citydev pour la réalisation d'un Science Promotion Lab, constituant la première phase du futur centre.

L'objectif avec ce projet ambitieux est de susciter l'enthousiasme des jeunes et du grand public pour les sciences et la technologie, et de leur faire découvrir le rôle de la science pour la société. Grâce à la pensée critique, ils sont amenés à également vouloir devenir partie prenante des solutions aux problèmes locaux et mondiaux. Innoviris aspire à réaliser cela avec les nombreux acteurs de promotion des sciences déjà actifs à Bruxelles aujourd'hui.

## Science Roadshow

Afin d'élargir l'objectif de sensibilisation aux STEM, Innoviris a lancé un nouvel appel à projet, le Science Roadshow. L'idée de l'appel était de rendre les sciences encore plus accessibles aux bruxellois et bruxelloises. Ceci à travers un festival itinérant qui

amènera les sciences dans les différents quartiers bruxellois. En 2023, un budget total de 800 000 euros a été dédié à ce programme qui aura lieu en 2024.

Editeurs responsables :

Marie-Carmen Bex et Stefaan Sonck Thiebaut

Rédaction :

Suzana Koelet, Aline Grosfils, Stijn Maas,  
Monserate Pascual Roca, Nicolas Vautrin, Evy  
Ceuleers, Vincent Martzloff, Gaëlle Hubert, Jérémy  
Levin, Kourosch Abbaspour Tehrani, Emmanuelle  
Pottier, Véronique Mukendi

Coordination :

Katarina Stefanovic et Sophie Messens

Ni Innoviris, ni aucune personne agissant au nom d'Innoviris, ne peut être tenue responsable de l'utilisation des informations publiées. Les auteurs sont responsables du contenu des informations.

Vous ne pouvez pas reproduire, stocker numériquement ou divulguer quoi que ce soit de cette publication sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit sans autorisation expresse.

**We fund your  
future**

