

# Programme

## Proof of Business

### Public Cible

Entreprises de toute taille et issues de tous secteurs, actives en RBC (activité réelle à Bruxelles) s'inscrivant dans la démarche de transition économique mise en place dans la région

### Montant et taux de financement

Intervention jusque 70% (selon la taille de l'entreprise), plafonnées à 70.000 euros

### Contact

François Billen

Financial Advisor  
Cellule Recherche Industrielle

[fbillen@innoviris.brussels](mailto:fbillen@innoviris.brussels)

02/600 50 28

### Objectif du programme POB

**Démontrer la pertinence business et stratégique** associée au développement d'un premier produit/service technologiquement innovant (pas de portefeuille produits/services existant ; pivot d'un business model orienté service vers produit – ou vice versa – exclu).

**Tester, par la validation/l'invalidation d'hypothèses** préalablement établies, la pertinence d'une proposition de valeur énoncée et la crédibilité des choix technologiques à opérer associés au développement du produit/service technologiquement innovant considéré.

**La philosophie générale est donc de tester et expérimenter et non pas juste de définir.**

### Modalités

- Durée de 6 à 12 mois (privilégier le réalisme stratégique à l'ambition excessive).
- Paiement en 2 tranches (50% à l'origine du projet, 50% au terme selon modalités de reporting classiques d'Innoviris)
- **Point d'attention** : Prendre en compte la durée de validation complète des projets retenus pour financement (compter +/- 6 mois entre la clôture de l'appel et les premiers paiements effectifs)

**En cas de démarrage au plus tôt d'un projet, un niveau de trésorerie suffisante et une capacité de préfinancement sont deux prérequis essentiels !**

# Programme Proof of Business

## Prérequis CRL2/TRL4\*

Il est attendu, lors de la soumission d'une demande au programme, que votre projet ait atteint un niveau CRL2 et TRL4.

### D'un point de vue business :

- Vous avez acquis une bonne compréhension de la structure du marché et de sa segmentation.
- Vous avez réalisé une estimation de la taille et de la croissance de ce marché.
- Vous avez identifié les écosystèmes ; les acteurs, les partenaires potentiels et les concurrents.
- Vous avez identifié la chaîne de valeur du marché et la position de l'entreprise prévue dans celle-ci
- Vous avez sélectionné un ou un petit nombre de segments comme cibles commerciales potentielles.

**Au niveau technique :** les différents composants de base de la solution ont été préalablement assemblés en un système "basse fidélité" fonctionnel (POC préétabli)



## Objectif à atteindre CRL5/TRL5\*

Le financement POB a pour objectif de porter votre projet à un niveau CRL5/TRL5 (= valider votre product/market fit), et de vous permettre de démarrer le développement de votre prototype final.

### D'un point de vue business :

- Sur la base des besoins validés du marché et de la proposition de valeur, vous avez sélectionné les segments cibles à traiter et défini les spécifications du produit «MVP (produit minimum vendable)» afin que celui-ci réponde à leur besoins
- Vous avez vérifié que la valeur perçue par le client peut réellement être extraite sous la forme de revenus.
- Vous avez quantifié les estimations des revenus et des coûts et vérifié qu'il existe un modèle commercial rentable.

**Au niveau technique :** les fonctions et performances du système de base ont été validées dans une application réelle et un environnement représentatif (simulé) de l'environnement final. Un « cahier des charges » fonctionnel du produit a été établi sur base des demandes marché et l'architecture attendue du produit fini a pu être définie et documentée.

## Evaluation

- Une première présélection est réalisée par Innoviris sur base des critères d'éligibilité\*\* et prérequis du programme.
- Les dossiers présélectionnés sont défendus devant un jury (composé de conseillers Innoviris et au moins 1 CEO et 1 expert business de terrain).
- Les projets sont évalués sur base de la pertinence de la stratégie de validation, du niveau d'innovation technologique du futur produit à développer, de la faisabilité du projet, du potentiel de création de valeur et de l'impact potentiel pour la région (impact environnemental, social et sur l'écosystème régional).

## Points d'attentions spécifiques

- Entreprise créée au plus tard le jour du dépôt de projet
- Aide non cumulative avec le programme Feasability Studies d'Innoviris
- Sous-traitance : permise, mais la majeure partie des risques inhérents au projet doit être supportée par l'entreprise porteuse et un plan d'internalisation des compétences éventuellement manquantes doit pouvoir être fourni

\*CRL : Commercial Readiness Level – TRL : Technology Readiness Level, comme défini dans la matrice MatMax de WLS : [https://www.wsl.be/matmax/home\\_d.php](https://www.wsl.be/matmax/home_d.php)

\*\* <https://innoviris.brussels/proof-business>